

**2021 YILI  
ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ-  
ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE  
KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ  
(ÇAKAB)  
FAALİYET RAPORU**

## BAŞKAN SUNUŞU

Değerli Meclis Üyelerim,

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 22. Maddesi, 22.04.2021 Tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Birlik Tüzüğüümüzün 26. Maddesi gereğince “2021 Yılı Faaliyet Raporu” mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu bilinciyle hazırlanmıştır.

Raporun birinci bölümünde Genel Bilgiler başlığı altında; idarenin misyon ve vizyonu, Birliğimizin yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin bilgilere yer verilirken, İkinci bölümde idarenin amaç ve hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde Birliğimizin faaliyetlerine ilişkin bilgiler ve 2021 yılına ait mali ve performans bilgilerine yer verilmiştir. Raporun dördüncü bölümünde de kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi kapsamında üstünlük ve zayıflıklar sıralanıp bir değerlendirme yapıldıktan sonra, son bölümde ortaya konulan öneri ve tedbirlerle rapor sonuçlandırılmıştır.

Birliğimiz, 2021 yılı performans hedeflerinde yer alan;

“Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması”

“Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin denetlenmesi” ve

“Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.”

konularındaki çalışmalarını sürdürmüştür.

Çevresel etkileri minimize etmek ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla 2015 yılında çalışmalarını başlattığımız “Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin” kurulması ve işletilmesi işi kapsamında, 2021 yılında atıkların bertaraf çalışmaları devam etmiş, yatırım işlerinin de büyük bir kısmı tamamlanmıştır.

Hak Sahibi Birlik havzamızda yürütmekte olduğu belediye atıkları toplama, taşıma ve bertaraf işi, ambalaj atıklarının toplanması, taşınması ve değerlendirilmesine yönelik faaliyetlerinin yanı sıra Mayıs ayından itibaren de tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemlerini sağlamak üzere Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin işletilmesini devralmıştır.

EKAY kapsamında yapılacak yatırım işlerinden Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinin Şubat ayında, Mekanik Ayırma Tesisinin ise Kasım ayında açılış töreni gerçekleşmiştir. 3,6 MW'lık üretim lisansı alınan Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinde, Düzenli Depolama Sahasında oluşan gazdan üretilen elektrik enerjisi satılarak gelir elde edilmiştir. Atıkların ayrıştırılarak değere dönüştürüleceği, yaklaşık 5 dönümlük arazi üzerine kurulan Mekanik Ayırma Tesisinde gerçekleştirilen test çalışmaları sonucunda tesis faaliyete geçmiş bulunmaktadır.

2021 yılı Performans Programında yer alan hedeflere ulaşmak için Birliğimizce yapılmış olan çalışmaların sonuçları 2021 Yılı Faaliyet Raporunda açıklanmıştır. Birliğimizin 2021 Yılı Faaliyet Raporunu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereği kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Ülgür GÖKHAN  
Birlik Başkanı

## İÇİNDEKİLER

### **I- GENEL BİLGİLER**

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
  - 1- Fiziksel Yapı
  - 2- Teşkilat Yapısı
  - 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
  - 4- İnsan Kaynakları
  - 5- Sunulan Hizmetler
  - 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### **II- AMAÇLAR ve HEDEFLER**

- A- Temel Politika ve Öncelikler

### **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

- A- Malî Bilgiler
  - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
  - 2- Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar
- B- Performans Bilgileri
  - 1- 2021 Yılı Performans Programı Hedef Tabloları
  - 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
  - 3- Diğer Hususlar

### **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

#### **EKLER**

- Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı
- Ek-2: Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı
- Ek-3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

## **TABLolar**

- Tablo 1. Taşıt, Araç ve İş Makinası Dağılımı  
Tablo 2. Birlik Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu  
Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar  
Tablo 4. Memur Personel Öğrenim Durumu  
Tablo 5. Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Öğrenim Durumu  
Tablo 6. Memur Personel Cinsiyet Durumu  
Tablo 7. Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Cinsiyet Durumu  
Tablo 8. Yıllara Göre Personel Sayısı  
Tablo 9. Bütçe Uygulama Sonuçları  
Tablo 10. Finansman Tablosu  
Tablo 11. Faaliyet Sonuçları  
Tablo 12. Giderlerin Ekonomik Sınıflandırılması  
Tablo 13. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması  
Tablo 14. 2021 Yılı Performans Hedef Tabloları  
Tablo 15. 2021 Yılı İdare Performans Programı Hedef Tabloları  
Tablo 16. 2021 Toplam Kaynak Kullanım Tablosu  
Tablo 17. Birlik Üyelerinin Belediye Atık Miktarları  
Tablo 18. Depolama Sahasına Gelen Toplam Belediye Atık Miktarları  
Tablo 19. Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine ilişkin 2021 Yılı Debi Değerleri  
Tablo 20. Depo Gazından Enerji Üretimine İlişkin 2021 Yılı Değerleri  
Tablo 21. Dağıtılan Ambalaj Atıkları Konteyner ve 6'lı Mobil Atık Getirme Merkezi Sayıları  
Tablo 22. Birlik Üyelerinin Ambalaj Atık Miktarları  
Tablo 23. Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisine Gelen Toplam Ambalaj Atık Miktarları  
Tablo 24. Birlik Üyelerinin Tıbbi Atık Miktarları  
Tablo 25. Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi'ne Gelen Toplam Tıbbi Atık Miktarları

## **ŞEKİLLER**

- Şekil 1. ÇAKAB Organizasyon Yapısı

## **KISALTMALAR**

AB	Avrupa Birliği
ATY	Atıktan Türetilmiş Yakıt
BİÇAY	Biga, Çan, Yenice ve Çevresi Katı Atık Yönetim Birliği
ÇAKAB	Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak- İl Özel İdare- Katı Atık Yönetim Birliği
ÇBKAYP	Çanakkale Bölgesel Katı Atık Yönetimi Projesi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirme
ÇOMÜ	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi
EÇBS	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
EHCIP	Yüksek Maliyetli Çevre Yatırımlarının Planlanması Projesi
EKAY	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi
MA	Mekanik Ayırma Tesisi
MBA	Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi
OSGB	Ortak Sağlık Güvenlik Birimi
TAT	Toplama Ayırma Tesisi
TROAS	Troas Bölgesi Belediyeleri Katı Atık Yönetim Birliği

## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A- Misyon ve Vizyon**

#### **MİSYON:**

- Modern hayatın bir getirisi olan atıkların geri kazanımı, yeniden kullanımı ve düzenli depolanması,
- Türkiye ve AB mevzuatı kapsamında Birliği oluşturan mahalli idareler adına Birliğimizce Çanakkale Bölgesel Katı Atık Yönetimi Projesinin uygulanarak sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Atık politikaları oluşturma ve uygulama sürecinde bilinçli yaşayanların katıldığı,
- Sağlık, güvenlik ve çevrenin (yeraltı suyu, yüzey suyu, toprak ve havayı kapsayan) korunması amacıyla hizmet alanı içinde yer alan yerel yönetimler ve diğer paydaşlar ile işbirliği içinde çalışılması.

DAHA TEMİZ, YAŞANILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÇEVREDE DOĞAL KAYNAKLARIN KULLANIMINI AZALTMAK ÜZERE ATIKLARIN EKONOMİYE KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK İÇİN YEREL YÖNETİM GÜÇ BİRLİĞİ

#### **VİZYON:**

- Tarihi değerlerini koruyan ve sahip çıkan,
- Sahip olduğu sosyal ve kültürel değerleri yaşanır kılan,
- Doğal kaynaklarını sürdürülebilir kullanan ve koruyan,
- Kent ve kırsal hayatı bir bütün olarak geliştiren,
- Mahalli İdare Birliklerinin oluşma ve çalışma ilkelerinde birlikte hareket etmeyi ve güveni esas alan,
- Alanında örnek ve öncü,
- Bölgesel katı atık yönetim sisteminin sağlandığı bir bölgede yaşamak.

### **B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği (ÇAKAB), 11 Haziran 2005 tarih ve 25842 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 13 Temmuz 2005 tarih ve 25874 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 5393 sayılı Belediye Kanunu ile 2872 sayılı Çevre Kanunu ve ilgili yönetmeliklere tabii olarak görev yapmaktadır.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- Kumkale- Erenköy- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği’nin; 13.12.2004 tarih ve 2004/8226 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluşu onaylanmış ve bu karar 22.12.2004 gün ve 25678 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak Tüzel Kişilik kazanmıştır.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği, Çanakkale il sınırları içindeki bölgede yer alan Çanakkale Merkez İlçe, Lapseki İlçe, Umurbey, Kepez, Çardak, Kumkale, Erenköy belde belediyelerinden olmak üzere 7 Belediye ve Çanakkale İl Özel İdaresi’nin bir araya gelmesiyle kurulmuştur.

Kumkale ve Erenköy Belediyelerinin 6/12/2012 Tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı Kanun gereğince kapanması nedeniyle, 28/04/2014 tarih ve 2014/05 sayılı meclis kararı ile; “ÇANAKKALE-LAPSEKİ-UMURBEY-KEPEZ-ÇARDAK-KUMKALE-ERENKÖY-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ” olarak belirlenen Birliğin adı “ÇANAKKALE-LAPSEKİ-UMURBEY-KEPEZ-ÇARDAK-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ” olarak değiştirilmiştir.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Tüzüğü’nün 11. ve 12. nci maddelerinde belirtilen amaçlar doğrultusunda birliğimizin yetki, görev ve sorumlulukları şu şekilde belirtilmiştir.

## **Birliğin görevleri:**

Madde 11- Birliğin amaçları doğrultusunda faaliyetlerde bulunmak.

## **Birliğin Hak ve Yetkileri:**

Madde 12- Birlik kendisini oluşturan mahalli idarelerin hizmetlerini yaparken sahip oldukları hak ve yetkilere haizdir. Bu hak ve yetkilerden bazıları şunlardır.

a) Hizmet alanı içinde amacı doğrultusunda faaliyetlerin gerektirdiği taşınır ve taşınmaz malları üye mahalli idarelerden devralmak, devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmaz mallardan, yasal formaliteler içerisinde yararlanmak, özel kişilere ait taşınmazları satın almak ve zorunlu hallerde kamulaştırmak yahut gerekiyorsa irtifak hakkı elde etmek,

b) Birliğin yetkili organlarının üyelerin ortak çıkarları doğrultusunda aldığı kararlara, üye mahalli idarelerin uymalarını ve uygulamalarını istemek ve sağlamak,

c) Birliğin yaptığı yatırım harcamalarına ve işletme giderlerine üyelerin katılım paylarını ve hizmetlerden yararlanmakta olanlarla sonradan yararlanacak olanlardan alınması gereken katılım paylarını ve üretilen hizmet bedellerini veya ücretlerini tespit ederek doğrudan doğruya veya üye mahalli idareler aracılığı ile tahsil etmek,

d) Gerek yatırım, gerekse işletme safhasında Birliğin amaçları doğrultusunda alacağı tedbirlere aykırı davranışları ile Birlik çalışmalarına ve hizmetlerine zarar veren kişilere uygulanacak cezaları tespit etmek ve bunları, kendisi veya üye mahalli idareler aracılığı ile uygulamak; hukuken yapılması gereken işlemler varsa onları yürütmek,

Yatırım ve işletme faaliyetlerini yürütmek üzere üye mahalli idarelerle ortaklaşa girişimlerde bulunmak, gerekirse Özel ve Tüzel kişilerle ticari ortaklıklar kurmak, (Kurulacak ortaklıklar limitet veya anonim şirket şeklinde olabilir. Her iki halde de ortaklığın sermayesinin gerekirse yarısından fazlası kurucu mahalli idarelere ait olabilir ve bu kuruluş anında üye bulunan mahalli idarelerin o takvim yılı öncesi yılda gerçekleşen gelir kesin hesaplarına göre belirlenen yıllık gelirleri toplamalarının beş katını geçemez.) Birlik, altyapı hizmetlerinden uygun gördüklerinin yapımını ve işletme safhasına geçildiğinde işletmelerini, Devlet İhale Kanunu hükümlerince kendisi bizzat yapabileceği gibi şirketlerine de verebilir.

## **C- İdareye İlişkin Bilgiler**

### **1- Fiziksel Yapı**

#### **Hizmet Binası**

Birliğimiz, yıkımı gerçekleşen Çanakkale Belediyesi Merkez Ek Bina-1'de birliğe tahsis edilmiş 2 büroda başlattığı hizmetlerini 2009 yılı itibariyle; Çanakkale Belediyesinin 04.05.2009 tarih ve 66 sayılı Meclis kararı ile Birliğe tahsis edilen İsmetpaşa Mah., Hasan Mevsuf Sok. No:46/15 adresindeki ofiste sürdürmektedir.

Personel sayısının artması ve Covid-19 salgını sebebiyle mevcut ofisin genişletilmesi ihtiyacı doğmuş, bu kapsamda talebimiz sonucunda, İdari binamızın yanında yer alan Çanakkale Belediyesine ait 16 nolu daire, 24.02.2021 Tarih ve 2021/52 sayılı Belediye Encümen kararı ile Birliğimizin kullanımına verilmiştir. Bu doğrultuda 15 ve 16 nolu ofislerde 2021 yılı Mart ayında gerekli tadilatlar yapılarak uygun çalışma koşulları oluşturulmuştur.

12.07.2019 tarih ve 30829 sayılı Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda Birliğimiz Ofis Binası için 22.12.2020 tarihinde temel seviyede Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

## **Taşınır ve Taşınmaz Bilgileri**

### **Taşınmazlar;**

- Düzenli depolama sahası olarak ilimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 37 ha tesis alanı içindeki, 3,8 ha'lık toplam alana sahip 106/1, 107/1 ve 122/1 parseller

### **Tahsisli Kullanılan Alanlar;**

- Düzenli depolama sahası olarak ilimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 33,2 ha'lık orman alanı, 3.356 m<sup>2</sup>'lik alandaki enerji nakil hattı,
- Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisi (Mülkiyeti Çanakkale Belediyesine ait ve 04.04.2018 tarih ve 2018/71 sayılı Çanakkale Belediyesi Meclis kararı ve 23/05/2018 Tarih ve 2018/257 sayılı Çanakkale Belediyesi Encümen kararı ile Çanakkale İli Cevatpaşa Mahallesi, H16C 9C 3D pafta, 2536,295 PİN numaralı plan tadilatında, 9 ada 6 ve 7 parselde kayıtlı taşınmaz "Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisi" olarak ÇAKAB tarafından kullanılmak üzere tahsis edilmiştir.),
- Çanakkale Merkezde 3.500 m<sup>2</sup> alanda 1.Sınıf Atık Getirme Merkezi ( 31.12.2014 tarih ve 29222 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Atık Getirme Merkezi Tebliği" esaslarına uygun olarak kurulan "1. Sınıf Atık Getirme Merkezi" Çanakkale Belediyesince yapılan planlama sonucu Teknik Hizmetler Kampüsü alanı içinde kaldığından farklı bir parselde yenisinin yapım çalışması tamamlanmıştır. Çanakkale Belediye Meclisinin 15.06.2020 tarih ve 2020/76 sayılı kararı ile Çanakkale İli, Merkez İlçe, Karacaören köyü 176 ada 1 parsel ve 150 ada 1 parsellerde, parsellerin kuzeyinde yer alan 4.875 m<sup>2</sup>'lik alan 1. Sınıf Atık Getirme Merkezi olarak imar planına işlenmiştir. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından lisansı yenilenen bu alan, Birliğimize 22.10.2021 tarihinde devredilmiş olup, Hak Sahibinin kullanımına verilerek aktif kullanımı sağlanacaktır.)
- Umurbey'de 3.513,98 m<sup>2</sup> ve Kumkale'de 6.307 m<sup>2</sup> olmak üzere belediyelerce birliğimize tahsisi yapılan geri kazanılabilir atıkların toplanacağı 2 adet Geri Dönüşebilen Atık Toplama Merkezleri,
- Çanakkale Belediyesi'nin 12/06/2019 tarih ve 2019/196 sayılı Encümen kararı ile Birliğimize kullanım hakkı verilen ve 18/06/2019 tarih ve 2019/17 sayılı Birlik Encümen kararı ile de Hak Sahibine araç park alanı olarak kullanılmak üzere verilen Şehit Ömer Halis Demir Caddesi ile 114.Sokak kesişiminde bulunan 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planında park alanında kalan 6.000 m<sup>2</sup> lik alana sahip Araç Park Alanı.
- İsmetpaşa Mah., Hasan Mevsuf Sok., No:46/15 -16 adresindeki ofisler

02/01/2019 tarihinde Birliğimiz ile Hak Sahibi arasında imzalanan ve 06/02/2019 tarihinde yürürlüğe giren "ÇAKAB Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sisteminin Kurulması ve İşletilmesi İşi İçin İmtiyaz Hakkı Verilmesi İşi"ne ait İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında; 19/02/2019 tarihinde düzenli depolama sahası, 09/09/2019 tarihinde de geri dönüşüm ile ilgili olarak Çanakkale Atık Getirme Merkezi, 2 adet Geri Dönüşebilen Atık Toplama Merkezleri ve Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisi Hak Sahibine devredilmiştir. Araç Park alanı da EKAY kapsamında toplama taşıma işlerinde kullanılacak araçların park edilmesi için Hak Sahibinin kullanımına sunulmuştur.

### **Taşınırlar;**

Birliğimiz bünyesinde bulunan 1 set yardımcı ekipman (matkap, şarj makinası, kaynak makinası, zımpara makinası, yüksek basınçlı yıkama cihazı, yakıt tankı ve su tankı), 1.349 adet 400 ve 800lt'lik sac konteyner, 39 adet 20 m<sup>3</sup>'lük, 114 adet 2 m<sup>3</sup>'lük kumbara, 178 adet kafes EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak Sahibinin kullanımına sunulmuştur.

#### **• Taşıt, Araç ve İş Makinası**

Birlik araç ve iş makinaları parkı 1 adet damperli kamyon, 1 adet vinçli kamyon, 1 adet kompaktör, 1 adet dozer, 2 adet Yükleyici Kepçe, 1 adet arazi aracı, 1 adet römorklu traktör, kompost ekipmanları (parçalayıcı, elek makinası ve harman makinası), 1 adet kazıcı-yükleyici kepçe, 1 adet su taşıma tankeri ve bir adet motorsikletten oluşmaktadır. Birliğimizdeki taşıt, araç ve iş makinası ve sayıları Tablo 1'de verilmektedir.

**Tablo 1. Taşıt, Araç ve İş Makinası Dağılımı**

<b>Taşıt, Araç ve İş Makinası</b>	<b>Adet</b>
Damperli Kamyon	1
Vinçli Kamyon	1
Kompaktör	1
Dozer	1
Yükleyici Kepçe	2
Arazi Aracı	1
Römorklu Traktör	1
Kompost Ekipmanları (parçalayıcı, elek makinası ve harman makinası)	1
Kazıcı-Yükleyici Kepçe	1
Su Taşıma Tankeri	1
Motorsiklet	1
<b>TOPLAM</b>	<b>12</b>

1 adet damperli kamyon, 1 adet vinçli kamyon, 1 adet kompaktör, 1 adet dozer, 1 adet Yükleyici Kepçe, 1 adet römorklu traktör, kompost ekipmanları (Parçalayıcı, Elek makinası ve Harman Makinası), 1 adet Kazıcı-Yükleyici Kepçe ve 1 adet Su Taşıma Tankerinin kullanım hakkı EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak Sahibine devredilmiştir.

28/01/2021 Tarih ve 2021/07 ve 25/06/2021 Tarih ve 2021/18 sayılı Birlik Meclis kararları kapsamında, kompost ekipmanlarından elek makinası ve harman makinası ile dozer Hak Sahibi tarafından Birliğimize iade edilmiştir.

## **2- Teşkilat Yapısı**

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununa uygun olarak hazırladığı Birlik Tüzüğü çerçevesinde teşkilat yapısını oluşturmuştur.

Birliğin karar ve yürütme organları birlik meclisi, birlik encümeni ve birlik başkanıdır.

En üst karar organı olan Birlik Meclisi; ÇAKAB Birlik Tüzüğü'nün 14.maddesi gereği "İl Özel İdaresi için Vali Birlik Meclisinin doğal üyesidir" hükmü gereğince Vali, üye belediyelerin Belediye Başkanları, üye belediyelerin meclislerince belirlenen üyeler ve İl Özel İdaresi adına İl Genel Meclis üyelerinden olmak üzere toplam 26 meclis üyesinden oluşmaktadır.

Birliğin yürütme ve karar organı olan Birlik Encümeni bir başkan ve 4 üye olmak üzere 5 kişiden oluşmaktadır.

Birlik Başkanı, Çanakkale Belediye Başkanı olup, aynı zamanda Birlik Encümeninin başkanlığını da bizzat yürütmektedir.

Birliğimiz Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu aşağıda Tablo 2'de sunulmuştur.

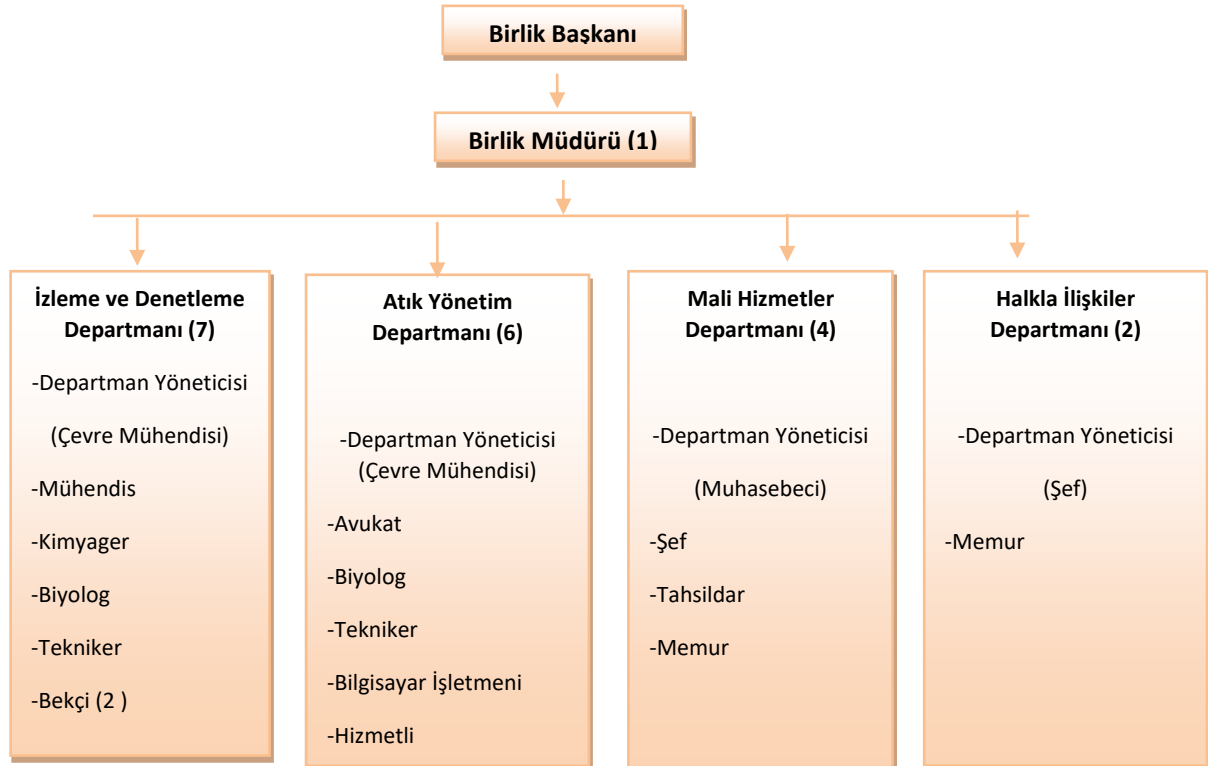


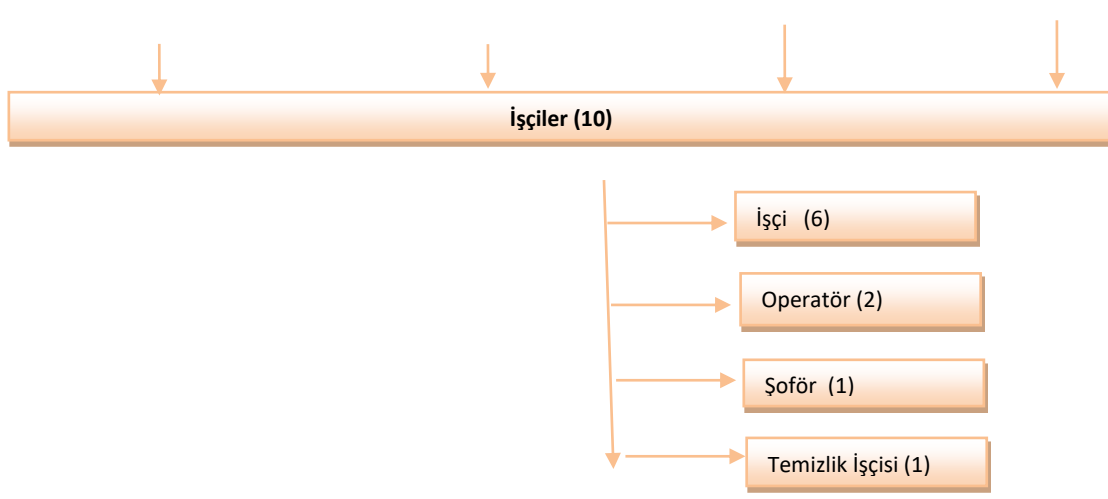
**Tablo 2. Birlik Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu**

<b>ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ (ÇAKAB) NORM KADRO (MEMUR) DOLU BOŞ DURUMU</b>						
<b>F GRUBU (MAHALLİ İDARE BİRLİKLERİ)</b>						
<b>SIRA NO</b>	<b>KADRO UNVANI</b>	<b>SINIFI</b>	<b>Kad/Der</b>	<b>DOLU</b>	<b>BOŞ</b>	<b>Birlik Meclisi Karar Tarihi/Sayısı</b>
1	BİRLİK MÜDÜRÜ	G.İ.H	2		X	27/01/2012 – 2012/1
2	AVUKAT	AH	6		X	27/01/2012 – 2012/1
3	ŞEF	G.İ.H	7		X	27/01/2012 – 2012/1
4	ŞEF	G.İ.H	7		X	27/01/2012 – 2012/1
5	MUHASEBECİ	G.İ.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
6	MEMUR	G.İ.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
7	MEMUR	G.İ.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1
8	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	G.İ.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
9	TAHSİLDAR	G.İ.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1
10	MÜHENDİS	T.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
11	MÜHENDİS	T.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
12	MÜHENDİS	T.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
13	TEKNİKER	T.H	10	X		27/01/2012 – 2012/1
14	TEKNİKER	T.H	3	X		23/11/2018 – 2018/15
15	BİYOLOG	S.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
16	BİYOLOG	S.H	5	X		22/11/2013 – 2013/10
17	KİMYAGER	S.H	6		X	27/01/2012 – 2012/1
18	BEKÇİ	Y.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
19	BEKÇİ	Y.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
20	HİZMETLİ	Y.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1

Birliğimiz faaliyetlerinin yürütülmesi için Kurum yapısını güçlendirmek üzere Norm Kadro yönetmeliğine göre belirlenmiş ve Şekil 1’de de yer alan Organizasyon Yapısı 20/04/2012 Tarih ve 2012/5 sayılı Birlik Meclis kararımız ile yenilenmiştir.

### ÇAKAB ORGANİZASYON YAPISI





**Şekil 1. ÇAKAB Organizasyon Yapısı**

**Birimler ve Görev Alanları:**

**İzleme ve Denetleme Departmanı:** Depolama sahasının, ilgili yönetmelikler ve işletme planı kapsamında işletilmesinin sağlanması,

**Atık Yönetim Departmanı:** Birliğin atık yönetim stratejisinin belirlenmesi ve bu stratejinin uygulanması,

**Mali Hizmetler Departmanı:** Birliğin mali bileşenlerinin verimli ve etkin bir şekilde yönetilmesi,

**Halkla İlişkiler Departmanı:** Halkla ilişkiler, müşteri ilişkileri ve müşteri hizmetlerinin geliştirilmesi ve bu konulara yönelik çalışmalarının yürütülmesi.

**3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

Birliğimizde, Tablo 3'te yer alan 18 adet bilgisayar (6 adeti masaüstü bilgisayar, 12 adeti dizüstü bilgisayar) ve 4 adet yazıcı ile hizmet verilmektedir. Ayrıca 2021 yılında 1 adet Wi-Fi Access Point (internet dağıtıcı) temin edilmiştir.

**Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar**

Teknolojik Kaynaklar	Kullanım Yeri	
	Ofis	Depolama Sahası
Bilgisayar (masa üstü)	2	4
Bilgisayar (diz üstü)	12*	-
Yazıcı	2	2
Harici Bellek	4	-

\*12adet dizüstü bilgisayardan 4 adedi ihtiyacı karşılamadığından kullanılmamaktadır.

Muhasebe işlemlerinin yürütülmesi için yazılım programı ve yazışma ve arşivleme işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi için Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanılmaktadır.

Kurumumuzu tanıtmak ve yapılan faaliyetleri kamuoyu ile paylaşmak üzere web sayfamız [www.cakab.org](http://www.cakab.org) yayındadır. Birliğimizde iletişimi sağlamak üzere 1 adet telefon santrali bulunmakta olup, Alo Atık Hattı (217 16 00) ile de ambalaj atık şikayet ve talepleri için hizmet verilmektedir. Ayrıca ofiste 1 adet LCD ekran televizyon, 1 adet Projektör, 1 adet ses kayıt cihazı ve 1 adet kağıt kırma makinesi mevcuttur.

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında depolama sahasında kantar ünitesi ve arıtma tesisinde yer alan 2 masa üstü bilgisayar ve 1 yazıcı Hak sahibinin kullanımına verilmiştir.

**4- İnsan Kaynakları**

Birliğimizde hizmetlerin yürütülmesine ilişkin 1 Müdür, 1 Muhasebe Yetkilisi, 2 Mühendis, 2 Biyolog, 2 Tekniker, 1 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Muhasebeci olmak üzere halen 10 personel çalışmaktadır. Bu personelden Birlik Müdürü, Muhasebe Yetkilisi ve Bilgisayar İşletmeni olmak üzere 3 personel, asli görevleri dışında görevlendirme ile Birlikte hizmet yürütmektedirler. 1 Muhasebeci de ÇAKAB

Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak-İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Personel Limited Şirketinden hizmet alımı ile çalışmaktadır.

02.08.2013 tarih ve 28726 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6495 sayılı kanun kapsamında Birliğimizde sözleşmeli memur olarak çalışan 5 personelin başvurusu üzerine 15.09.2013 tarihinde memur kadrosuna atanmaları sağlanmıştır. Çalışan memur personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa, işçi personel de 4857 sayılı İş Kanununa tabidir. Birlik personeli için, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi (OSGB) firması üzerinden İş Sağlığı Güvenliği ve İşyeri Hekimi hizmeti alınmaktadır.

20/11/2017 tarih ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ilgili maddeleri gereği, kamu kurum ve kuruluşlarında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılanların sürekli işçi kadrolarına veya mahalli idare şirketlerinde işçi statüsüne geçirilmesine ilişkin yapılan işlemler neticesinde “ÇAKAB Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak-İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Personel Limited Şirketi” Birlik Meclisinin 19/01/2018 Tarih ve 2018/03 sayılı kararı ile kurulmuştur. EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, şirket ile Hak Sahibi arasında imzalanan alt yüklenici sözleşmesi doğrultusunda 9 adet personel, depolama sahasında çalışmaya devam etmiştir.

Memur personel ile Birlik şirketinden hizmet alımı ile çalışan İşçi Personelin eğitim ve cinsiyet durumları ile yıllara göre sayıları Tablo 4, Tablo 5, Tablo 6, Tablo 7 ve Tablo 8’de yer almaktadır.

**Tablo 4. Memur Personel Öğrenim Durumu**

<b>ÖĞRENİM DURUMLARI</b>	<b>İlk Öğrenim</b>	<b>Lise Den.</b>	<b>MYO</b>	<b>Fakülte</b>	<b>Yüksek Lisans</b>	<b>Top.</b>
Memur Personel	0	0	2	3	3	<b>8</b>
Sözleşmeli Personel	0	0	1	0	0	<b>1</b>
İşçi Personel	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

**Tablo 5. Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Öğrenim Durumu**

<b>ÖĞRENİM DURUMLARI</b>	<b>İlk Öğrenim</b>	<b>Lise Den.</b>	<b>MYO</b>	<b>Fakülte</b>	<b>Yüksek Lisans</b>	<b>Toplam</b>
İşçi Personel	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

**Tablo 6. Memur Personel Cinsiyet Durumu**

<b>PERSONEL CİNSİYET DURUMU</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>TOPLAM</b>
Memur Personel	5	3	<b>8</b>
Sözleşmeli Personel	1	0	<b>1</b>
İşçi Personel	0	0	<b>0</b>
<b>T O P L A M</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

**Tablo 7. Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Cinsiyet Durumu**

<b>PERSONEL CİNSİYET DURUMU</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>TOPLAM</b>
İşçi Personel	0	1	<b>1</b>

**Tablo 8. Yıllara Göre Personel Sayısı**

<b>YILLAR İTİBARIYLA ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Memur Personel	8	8	8
Sözleşmeli Personel	1	1	1
İşçi Personel	0	0	0
Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personel	12	0	1
<b>T O P L A M</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

## 5- Sunulan Hizmetler

- Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin, sözleşme şartları ve ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütülmesinin, denetim ve kontrolünün sağlanması,
- EKAY Projesi kapsamında havzada belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertaraf sürecini kapsayan hizmetlerin denetim ve kontrolünün sağlanması,
- Düzenli Depolama Sahasının işletilmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Düzenli depolama tesisinde EKAY Projesi kapsamında sızıntı suyu arıtma tesisinin işletilmesi, atıktan enerji üretimine ilişkin tesislerin kurulumu, depolanan atık miktarının azaltılmasına yönelik olarak kurulumu devam eden MBA tesisinin yapım işleri ve ATY Tesisinin kurulumunun takibi ve denetlenmesi,
- Ambalaj atıklarının ayrı toplanmasına yönelik alt yapı çalışmalarının yapılması ve bu işlerin sürdürülmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında havzadaki Resmi Kurumlarda sıfır atık sisteminin kurulması için eğitim ve materyal desteğinin sağlanması,
- İlde Sıfır Atık Yönetim Planının hazırlanması için kurulan komisyona katılım sağlanarak planın hazırlanması,
- Tıbbi Atık Yönetiminin etkin ve verimli yürütülmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- EKAY Projesi ve proje bileşenleri hakkında toplumsal bilincin artırılmasına yönelik faaliyetler,
- Birlik üyelerine ve ülkemizdeki diğer belediye ve birliklere çalışma alanları ile ilgili bilgi ve tecrübe paylaşımı

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanununun 55, 56, 57 ve 58. maddeleri; 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar dikkate alınarak iç kontrol sisteminin ana unsurlarının yapılandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

## II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

Birliğimizin amacı tüzüğümüzün 10.maddesinde tanımlandığı üzere;

Birliği oluşturan mahalli idarelerin yapmakla görevli oldukları fakat maddi veya teknik imkanların yetersizliği nedeniyle tek başlarına yerine getiremedikleri çöplerin depolanması, değerlendirilmesi ve bertarafı için altyapı çalışmalarını yaparak bölgesel düzenli katı atık bertaraf tesisinin yapımı, katı atık bertarafı için geri kazanım, kompost, yakma, proliz, gazifikasyon ve diğer tür tesisleri kurmak, “mücvir

alan dışında kalan köylerin çöplerinin toplamak”, tıbbi ve tehlikeli atık için bertaraf tesis veya tesisleri kurmak, her türlü atıktan enerji elde etmek için gerekli tesisleri kurmak, onarım ve işletmesini yapmak veya yaptırmak ve bu tesisleri sürekli olarak çalışır vaziyette bulundurmak, vahşi depolamaların yarattığı halk ve çevre sağlığını olumsuz etkileyen bu çevre sorununu gidermek, bu maksatla sağlanması mümkün iç ve dış kredilerden faydalanmak, bu amaç doğrultusunda her türlü eğitim faaliyetinde bulunmak, amaçlarını gerçekleştirmek üzere işletmeler kurmak, amaçları ile ilgili faaliyetlerini yürütmek üzere şirketler kurmak veya kurulu şirketlere ortak olmak, birliğin amacı gerektiriyor ve ticari faaliyet birliğin görev alanı içinde kalıyorsa ticari faaliyette bulunmak.

#### A- Temel Politika ve Öncelikler

- Birlik olarak temel politikamız hiçbir siyasi düşünce ve ayırım gözetmeksizin tüm yerel yönetimlere katı atık yönetimi konusunda gereken desteği vermek,
- Bölgemizde yaşayan tüm insanların yaşam kalitesini yükseltmek,
- Sürdürülebilir çevre koruma anlayışını temel amaç olarak benimsemek,
- Atık yönetimi ile ilgili yerel yönetimlerin sorumluluklarını Türkiye mevzuatı ve AB müktesabı uyarınca geliştirmek,
- Hizmet oluşturma ve sunumunda gerekli riskleri üstlenmek,
- Çevre ve alt yapı projelerinde dış kaynaklı fon kullanımı ve proje yürütülmesi konusunda tüm yerel yönetimlere öncü olmak,
- Birliğimiz üyesi tüm yerel yönetimlerin proje yürütümünde açık, şeffaf ve hesap verebilir olması,
- Birliğimiz hizmet ve faaliyetlerinin yerine getirilmesinde yerel ve ulusal düzeydeki paydaşlar ile ortaklıklar kurarak katılımcılık anlayışının uygulamalara geçmesini sağlamak,
- Birlik üyelerimizin atık yönetimi konusunda kurumsal kapasitelerinin artırılması için tüm gelişim ve değişimleri izlemek ve değerlendirmek,
- Birlik üyelerinin bulunduğu havzada atık yönetimi konusunda toplumsal bilinçlendirmeyi sağlamak,
- Türkiye'nin atık alanındaki AB direktiflerine uyum sağlamasını ve çevre korumasını daha yüksek düzeye çıkarmasını sağlayarak; ülkenin AB'ye katılım sürecini hızlandırmak genel amacına sahip Yüksek Maliyetli Çevre Yatırımlarının Planlanması Projesi (EHCIIP) projesinin hayata geçirilmesine hizmet etmek için kurulan birliğimiz bu temel politikalar kapsamında işlevselliğini sürdürmektedir.
- Mali ve teknik yetersizlikler sebebiyle yerine getirilemeyen hizmetlerin birlikte ve eş güdüm içerisinde hareket edilerek yapılabileceği konusunda örnek ve öncü olmaktır.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- Malî Bilgiler

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 9. Bütçe Uygulama Sonuçları

AÇIKLAMA	2019	2020	2021
BÜTÇE GELİRİ	9.076.396,83	27.043.892,03	44.564.267,51
BÜTÇE GİDERİ	14.713.982,15	30.376.501,93	44.099.267,32
GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANI	61,69%	89,03%	101,05%

2021 Yılı giderde 44.099.267,32-TL'lik harcama ile % 97,85 gelirden ise 44.564.267,51-TL ile %98,88 oranında bütçe gerçekleşmesi görülmektedir. 2021 yılı gelirin gideri karşılama oranı %101,05'tir.

## FİNANSMAN

**Tablo 10. Finansman Tablosu**

2021 YILI BÜTÇE FAZLASI FİNANSMANI	
BÜTÇE GELİRLERİ	44.564.267,51
BÜTÇE GİDERLERİ	44.099.267,32
BÜTÇE FAZLASI	-465.000,19
<b>BORÇLANMA</b>	<b>-343.025,63</b>
II-I Kullanım	9.149.990,37
II-II Ödeme	-9.493.016,00
<b>BANKA</b>	<b>-121.974,56</b>

2021 yılında gelir ve gider arasındaki fark 465.000,19-TL'dir. Yıl içinde 9.149.990,37-TL borçlanmaya karşın 2020 yılından devreden 9.493.016,00- TL borcun ödemesi yapılarak Toplam iç borçlanma - 343.025,63-TL olarak gerçekleşmiş ve 121.924,56-TL banka hesaplarında değerlendirilerek denklik sağlanmıştır.

### Faaliyet Sonuçları:

**Tablo 11. Faaliyet Sonuçları**

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	2019	2020	2021
FAALİYET GELİRİ	13.054.477,91	30.526.905,25	36.414.099,83
FAALİYET GİDERİ	12.727.969,25	28.085.927,21	35.565.631,71
DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	326.508,66	2.440.978,04	848.468,12

## **2- Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar**

### GİDERLER

**Tablo 12. Giderlerin Ekonomik Sınıflandırılması**

AÇIKLAMA	2019	2020	2021	2021	GERÇ.
	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORANI
01 PERSONEL GİDERLERİ	680.419,98	766.412,35	998.000,00	876.232,60	87,80%
02 SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİM. GİD.	59.902,03	69.435,18	96.000,00	80.438,78	83,79%
03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	13.950.972,99	29.460.389,13	40.817.000,00	43.025.430,61	105,41%
04 FAİZ GİDERLERİ	17.287,15	73.665,27	100.000,00	108.765,33	108,77%
05 CARİ TRANSFERLER	5.400,00	6.600,00	9.000,00	8.400,00	93,33%
06 SERMAYE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
07 SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
09 YEDEK ÖDENEKLER	0,00	0,00	3.050.000,00	0,00	0,00%
<b>TOPLAM</b>	<b>14.713.982,15</b>	<b>30.376.501,93</b>	<b>45.070.000,00</b>	<b>44.099.267,32</b>	<b>97,85%</b>

**1-Personel Giderleri:** Birlik bünyesinde çalışan memur ve sözleşmeli personel için harcanan ödenek miktarını gösterir. 2021 yılında 8 memur ve 1 sözleşmeli personel olmak üzere toplam 9 kişi istihdam edilmiştir. 876.232,60-TL'lik gerçekleşme ile personel giderlerinin toplam gider içindeki payı %1,99'dir.

**2-Sosyal Güvenlik Kur.Devlet Primi Giderleri:** Kurumun işveren sıfatıyla sosyal güvenlik kurumuna ödediği emekli keseneği ve sigorta primleri için kullanılan ödenektir. Yıl içerisinde 80.438,78-TL bütçe ödeneği kullanılmıştır. Toplam gider içindeki payı % 0,18 'dir.

**3-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesine ilişkin giderler ile tüketime yönelik mal malzeme alımları, yolluk giderleri, görev giderleri, hizmet alımları, menkul mal alımları, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri giderlerinden oluşmaktadır. Toplam 43.025.430,61-TL gerçekleştirme ile bütçe gideri içindeki payı %97,56'dır.

**4-Faiz Giderleri:** İç borç faiz giderleri kapsamında ödenen 108.765,33-TL'nin toplam gider içindeki payı %0,25'tir.

**5-Cari Transferler:** Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ek karşılık ödemesidir. Yıl içinde 8.400,00-TL gerçekleştirme ile toplam gider içindeki payı % 0,02 'dir

## GELİRLER

**Tablo 13. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması**

AÇIKLAMA	2019	2020	2021	2021	GERÇ.
	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORANI
03 TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	8.839.742,97	26.339.699,66	43.923.000,00	42.839.955,33	97,53%
04 ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00%
05 DİĞER GELİRLER	236.653,86	704.192,37	1.152.000,00	1.724.312,18	149,68%
09 RED VE İADELER	0,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00%
<b>TOPLAM</b>	<b>9.076.396,83</b>	<b>27.043.892,03</b>	<b>45.070.000,00</b>	<b>44.564.267,51</b>	<b>98,88%</b>

**3-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** Önceki yıldan devreden 27.615.439,39-TL tahakkuk artışına yılı içerisinde eklenen 41.092.047,21-TL tahakkukla toplam tahakkuk miktarı 68.707.486,60-TL'ye ulaşmış olup bunun 42.839.955,33-TL'si tahsil edilmiş 2022 yılına 25.867.531,27-TL tahakkuk artışı devredilmiştir. Toplam tahakkukun %62,35'i tahsil edilmiştir. Toplam gelir içindeki payı %96,13'tür.

**5-Diğer Gelirler:** Önceki yıldan devreden 3.130.547,69-TL tahakkuk artışına yılı içerisinde eklenen 1.536.437,49-TL tahakkukla toplam tahakkuk miktarı 4.666.985,18-TL ulaşmış olup bunun 1.724.312,18-TL'si tahsil edilmiş 2022 yılına 2.942.673,00-TL tahakkuk artışı devredilmiştir. Toplam tahakkukun %36,95'i tahsil edilmiştir. Toplam gelir içindeki payı %3,87'dir.

## **B- Performans Bilgileri**

### **1- 2021 Yılı Performans Programı Hedef Tabloları**

**Tablo 14. 2021 Yılı Performans Hedef Tabloları**

**1.Performans Hedefi:** Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.

<b>İdare Adı</b>	T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ				
<b>Amaç</b>	Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.				
<b>Hedef</b>	Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.				
<b>1. Performans Hedefi</b>	Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.				
<b>Açıklamalar</b>	Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında hak sahibi tarafından Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması ve taşınmasını sağlamak, düzenli depolama sahasına getirilen belediye atıklarının bertaraf edilmesi için, atıkların tesis girişindeki kantarda tartılması, serilip sıkıştırılarak günlük örtü ile kapatılması, oluşan sızıntı sularının arıtılması için sözleşme şartları ve ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütülmesi, depolanan atıklardan gaz toplanarak enerji elde edilmesi, MBA Tesisinin devreye girmesi ile depolanan atık miktarındaki azalmalar için denetim ve kontrol sağlanacaktır. İş programı kapsamında yapılacak yatırımların, alınacak izin ve lisansların da takibi sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 (hedef)</b>	<b>2021 (gerçek.)</b>
1	Düzenli Depolama Tesisine gelen belediye atık miktarı (ton)	81.936	88.306	86.974	88.772
<b>Açıklama</b>	Her bir üyenin ve ayrıca üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden tesise girişi yapılan ve kantar tartımı ile tespit edilen belediye atık miktarıdır.				
2	Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinde arıtılan sızıntı suyu miktarı (m³)		32.165	34.675	44.897
<b>Açıklama</b>	Hak sahibi tarafından Birliğimize sunulan ve Birlik Encümenince onaylanan Yapım İşleri Programına göre 20.01.2020 tarihinde devreye girmiş olan 192 m³/gün kapasiteli sızıntı suyu arıtma tesisinde arıtılan sızıntı suyu miktarıdır.				
3	Düzenli Depolama Sahası 1.Lotta depolanan belediye atık hacmi (m³)	121.803	20.000	26.371	Atık girişi ve sıkıştırılması yapılmamıştır.
<b>Açıklama</b>	Depolama tesisine girişi yapılan belediye atık miktarının kübaj hesabı sonucunda yıllık hacimsel olarak kapladığı alanı ifade eder. Yapılan bu hesap yöntemiyle atıkların sıkıştırma oranları da tespit edilebilmektedir.				
4	Düzenli Depolama Sahası 2.Lotta depolanan belediye atık hacmi (m³)		45.000	52.742	66.854
<b>Açıklama</b>	Depolama tesisine girişi yapılan belediye atık miktarının kübaj hesabı sonucunda yıllık hacimsel olarak kapladığı alanı ifade eder. Yapılan bu hesap yöntemiyle atıkların sıkıştırma oranları da tespit edilebilmektedir.				
5	Bertaraf edilen gaz miktarı (m³)		137.400	4.494.000	4.422.500
	Üretilen enerji miktarı (MWh)		315,04	8.988.000	8.245.110
<b>Açıklama</b>	Mevcut atıklardan güncel mevzuat hükümlerince gaz toplama, yakma sonucunda enerji eldesi sağlanacaktır.				
6	Elde edilen ATY miktarı (ton)		0	6.462	Tesis devreye girmemiştir.
<b>Açıklama</b>	2021 yılının 2. yarısında devreye girecek ATY Tesisinden elde edilecek ATY miktarıdır.				
<b>Faaliyetler</b>		<b>Kaynak Kullanımı 2021 (TL)</b>			
		<b>2021 (Tahmin)</b>		<b>2021 (Kesin)</b>	
1	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi	83.000,00		46.338,35	
2	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlerinin kontrolü ve denetlenmesi	0,00		0,00	
3	Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak	40.340.000,00		42.682.483,93	
<b>Genel Toplam</b>		<b>40.423.000,00</b>		<b>42.728.822,28</b>	



1. Performans Hedefini sağlamak üzere; 2021 yılında Birlik üyelerinden ve üye olmayan resmi kurum, özel işletmelerden tesise gelmesi hedeflenen belediye atık miktarı 86.974 ton iken, gerçekleşen atık miktarı 88.772 ton olmuştur.

192 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli sızıntı suyu arıtma tesisinde arıtılacak sızıntı suyu miktarı 34.675 m<sup>3</sup> hedeflenmiş iken gerçekleşen rakam 44.897,30 m<sup>3</sup> olmuştur. Yıl içinde Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinin kapasitesi günlük 96 m<sup>3</sup>'den 192 m<sup>3</sup>'e çıkarıldığı için arıtılan su miktarı da artmıştır.

Lot 1 Genişletme ve Lot 2 Revize Uygulama Projesi çalışmaları tamamlanan, 3 Lottan oluşan ve toplam kapasitesi 1.824.172 m<sup>3</sup> olan depolama tesisinde; 2021 yılında 1. Lota 26.371 m<sup>3</sup>, 2.Lota 52.742 m<sup>3</sup> atık depolanacağı öngörülmüştür.

2021 yılında 1. Lotta kapasite genişletme ve gaz borulama işlemleri devam ettiği için belediye atığı depolanması gerçekleşmemiş, Lot2'ye atık kabul edilmiştir. 2.Lotta ise depolanan atığın hacmi 66.854 m<sup>3</sup> olmuştur.

Mevcut atık gövdesi üzerinde güncel mevzuat hükümlerince gaz toplama, yakma sonucunda enerji eldesi çalışmalarında tahmin edilen bertaraf edilecek gaz miktarı 4.494.000 m<sup>3</sup> iken, 7.442 saat motor çalışma saati sonucunda tesiste bertarafı gerçekleşen gaz miktarı 4.422.500 m<sup>3</sup> olmuştur. Bu doğrultuda 8.988.000 MWh olarak üretilmesi tahmin edilen enerji miktarı 8.245.110 MWh olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının 2. Yarıyılında devreye girmesi planlanan ATY Tesisinin devreye girmemesinden dolayı 6.462 ton olarak tahmin edilen ATY üretimi olmamıştır.

1.Performans Hedefindeki toplam 40.423.000,00 TL tutarındaki harcama toplam 42.728.822,28 TL kullanılmıştır.

**2.Performans Hedefi:** Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin denetlenmesi.

<b>İdare Adı</b>	T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ				
<b>Amaç</b>	Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.				
<b>Hedef</b>	Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.				
<b>2. Performans Hedefi</b>	Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin denetlenmesi				
<b>Açıklamalar</b>	Havzamızdaki ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve ekonomiye geri kazandırılması işlemlerine hak sahibi tarafından hazırlanacak Ambalaj Atıkları Yönetim Planı ve mevzuat doğrultusunda devam edilecektir. Hak Sahibi tarafından Birlik sınırlarındaki konut, iş yerleri ve resmi kurumlardan belediye atıklarından ayrı olarak toplanan ve geri dönüşüm kumbaraları ile kafeslerde biriktirilen ambalaj atıkları, Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayrırma Tesisine getirilip, türüne göre sınıflandırılıp lisanslı işletmelere gönderilerek ekonomiye geri kazandırılacaktır. İkinci 6 aylık dönemde MBA Tesisi devreye gireceğinden belediye atıkları içinden ayrıştırılan ambalaj atıkları da ekonomiye geri kazandırılacaktır. Atık Getirme Merkezlerinin de ambalaj atıklarının toplanması ve depolanması için aktif kullanımı sağlanacaktır. Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında bu konudaki farkındalığın artırılmasına yönelik bilinçlendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 (hedef)</b>	<b>2021 (gerçek.)</b>
1	Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayrıştırma Tesisine gelen atık miktarı (ton)	6.942	5.066	8.000	6.128
Açıklama	2021 hedef rakamı, ilk 6 aylık dönemde kaynağından ayrı toplanarak TAT'ye gelen ambalaj atığı miktarı ile Temmuz 2021'den sonra MBA Tesisinin devreye girmesi ile belediye atıkları içinden ayrıştırılan ambalaj atık miktarı toplamını ifade etmektedir.				
2	Düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı (adet)	370	4.837	500	1.269
Açıklama	Havzadaki vatandaşlara, okullarda ve Üniversitede öğrencilere verilen eğitimlere katılan kişi sayısı				
3	Şikayetler ve Talepler (adet)	771	450	650	780
Açıklama	Birliğe ve tesise telefon, e-posta, dilekçe ve sözlü olarak gelen şikayet ve talep sayısı				

Faaliyetler	Kaynak Kullanımı 2021 (TL)		
	2021 (Tahmin)	2021 (Kesin)	
1	Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması	82.000,00	90.000,00
2	Eğitim Çalışmaları (Çevrimiçi)	0,00	0,00
<b>Genel Toplam</b>		<b>82.000,00</b>	<b>90.000,00</b>

2. Performans Hedefini sağlamak üzere; ÇAKAB tarafından yapılan geri kazanım çalışmaları sonucunda 2021 yılında birlik havzasında toplanarak tesise gelen ambalaj atığı miktarı 8.000 ton hedeflenmişken gerçekleşen değer 6.128 ton olmuştur. Küresel ölçekte yaşanan Covid-19 pandemi süreci bu faaliyetimizi olumsuz etkilemiştir. Özellikle yıl içinde ambalaj fiyatlarının yükselmesi ile birlikte sokak toplayıcı sayılarında ciddi miktarda artış olmuştur.

500 kişi olarak hedeflenen “düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı”; Birliğimiz ve Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü tarafından ÇOMÜ Çevre Mühendisliği Bölümü öğrencilerine, ÇOMÜ Tıp Fakültesi öğrencilerine, İstek Koleji öğrencilerine ve Çanakkale Belediyesi personeline verilen yüz yüze ve ÇATOÇEP’e verilen çevrimiçi eğitimler sonucunda 1.269 kişiye ulaşmıştır.

650 adet olarak öngörülen, Birliğe ve tesise telefon, e-posta, dilekçe ve sözlü olarak gelen talep sayısı 780 adet olarak gerçekleşmiştir.

2.Performans Hedefindeki “Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması” faaliyetinde, 82.000 TL tahmin edilen tesisin kira bedeli gideri 90.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

**3.Performans Hedefi:** Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.

<b>İdare Adı</b>	T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ				
<b>Amaç</b>	Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.				
<b>Hedef</b>	Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.				
<b>3. Performans Hedefi</b>	Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.				
<b>Açıklamalar</b>	Havzadaki ve yakın çevredeki tıbbi atık üreticilerinden oluşan tıbbi atıkların düzenli depolama sahasındaki sterilizasyon tesisinde sterilize edilerek bertarafı sağlanacaktır. 2011 yılından itibaren 10 yıllığına Yap-İşlet modeli ile sürdürülen iş kalemi Mayıs 2021'de sonlanacağından EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, bu tesis de hak sahibine devredilecektir.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 (hedef)</b>	<b>2021 (gerçek.)</b>
1	Sterilizasyon tesisine gelen tıbbi atık miktarı (kg)	522.453	544.938	535.000	724.007
Açıklama	Yüklenici firma, 2021 yılı Mayıs ayından itibaren Hak sahibi ve Birlik üyesi olmayan kurumlar tarafından toplanarak tesise girişi yapılan ve kantar tartımıyla tespit edilen tıbbi atık miktarı				
2	Tıbbi atık üretici sayısı (adet)	124	142	150	164
Açıklama	Birlik havzasında bulunan tıbbi atık üretici sayısı ve Birlik üyesi olmayan üretici sayısının toplamı				

<b>Faaliyetler</b>		<b>Kaynak Kullanımı 2021 (TL)</b>	
		<b>2021 (Tahmin)</b>	<b>2021 (Kesin)</b>
1	Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi	0,00	0,00
<b>Genel Toplam</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

3. Performans Hedefini sağlamak üzere; 2021 yılında Birlik üye sınırlarında ve sınırlarımız dışında belediye atıklarından ayrı olarak sterilizasyon tesisine gelen tıbbi atık miktarı, 535.000 kg olarak hedeflenmişken tesiste bertarafı gerçekleşen tıbbi atık miktarı 724.007 kg olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen tıbbi atık üretici sayısı 150 adet yerine 164 adet olarak gerçekleşmiştir. Sterilizasyon tesisinin işletimi için herhangi bir harcama yapılmamıştır.

**Tablo 15. 2021 Yılı İdare Performans Programı Hedef Tabloları**

2021 İDARE PERFORMANS TABLOSU								
İdare Adı		T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	Faaliyetin Adı	2021 BÜTÇE		BÜTÇE DIŞI		2021 GERÇEKLEŞEN	
			TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
1	1	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi	83.000,00	0,18%	0,00	0,00%	46.338,35	0,11%
1	2	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlerinin kontrolü ve denetlenmesi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1	3	Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak	40.340.000,00	89,79%	0,00	0,00%	42.682.483,93	96,79%
2	1	Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması	82.000,00	0,18%	0,00	0,00%	90.000,00	0,20%
2	2	Eğitim Çalışmaları (Çevrimiçi)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	1	Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı</b>			<b>40.505.000,00</b>	<b>90,16%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>42.818.822,28</b>	<b>97,10%</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>			<b>4.423.000,00</b>	<b>9,84%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.280.445,04</b>	<b>2,90%</b>
<b>Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>44.928.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>44.099.267,32</b>	<b>100,00%</b>

**Tablo 16. 2021 Toplam Kaynak Kullanım Tablosu**

Bütçe Kaynak Kullanımı	Ekonomik Kod		Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı	Diğer Faaliyet Maliyetleri Toplamı	Genel Toplam (TL)
	01	Personel Giderleri	876.232,60		0,00	876.232,60
02	SGK Devlet Primi Giderleri	80.438,78		0,00	80.438,78	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	206.608,33	42.818.822,28	0,00	43.025.430,61	
04	Faiz Giderleri	108.765,33		0,00	108.765,33	
05	Cari Transferler	8.400,00		0,00	8.400,00	
<b>Toplam Bütçe Kaynak Kullanımı</b>		<b>1.280.445,04</b>	<b>42.818.822,28</b>	<b>0,00</b>	<b>44.099.267,32</b>	
<b>Toplam Bütçe Kaynak Kullanımı</b>		<b>1.280.445,04</b>	<b>42.818.822,28</b>	<b>0,00</b>	<b>44.099.267,32</b>	

**2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi****1.Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler**

1. Performans hedefi olan “Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması”na yönelik Faaliyetler;

**1.1. Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi**

Birliğimiz Organizasyon Yapısında yer alan İzleme ve Denetleme Departmanlığından 1 Çevre Mühendisi ve 1 İnşaat Teknikeri olmak üzere 2 ÇAKAB personeli, Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesini sağlamak üzere düzenli depolama sahasında çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

EKAY İmtiyaz Sözleşmesinin 2.10 maddesi kapsamında, 1 Hak Sahibi, 2 ÇAKAB personeli olmak üzere oluşturulan 3 kişilik Denetleme Komisyonu, düzenli depolama, bertaraf hizmetlerinin yasa ve yönetmeliklere ve Teknik ve İdari Şartnamelere uygunluğunu denetlemiştir.

Hak Sahibi tarafından, toplam 199 personel ve 33 adet araç ile Birlik havzamızda EKAY Sistemi hizmeti yürütülmüştür.

EKAY İmtiyaz Sözleşmesinin 12.1 Maddesi kapsamında Birliğimiz tarafından görevlendirilen Yapı Teknik Kontrolörü hizmetini veren denetleyici firma, projeye ait yapım işlerinin denetim ve kontrolünü sağlamıştır.

Birliğimize telefon, e-posta ve resmi yazı yolu ile gelen talep ve şikayetler Hak Sahibine ulaştırılarak sonuçlandırılması sağlanmıştır.

**1.2. Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlerinin kontrolü ve denetlenmesi**

**1.2.1. Düzenli Depolama Sahasının İşletilmesi**

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında; 19/02/2019 tarihinde kullanım hakkı Hak Sahibine devredilen düzenli depolama sahasının, 01 Temmuz 2019 tarihinde başlayan işletimi Hak Sahibi tarafından devam ettirilmiştir.

İlimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 372.379 m<sup>2</sup> alan üzerinde, toplam kapasitesi Lot 1'in genişletilmesi ile 1.301.000 m<sup>3</sup>'ten 1.824.172 m<sup>3</sup>'e arttırılan ve 3 adet lottan oluşan düzenli depolama sahası, EKAY Projesi'nin bir bileşenidir. Birlik Meclisince belirlenen hizmet bedeli kapsamında, Birlik üyeleri ve Birliğe üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerin belediye atıklarının kantarda tartılarak sahadaki 2. Lotta sıkıştırılarak üzerinin toprakla örtülmesiyle bertarafı yapılmıştır.

İşletilen lotlarda atık seviyesi belli bir yüksekliğe ulaştıktan sonra gaz toplama amacıyla rigoller düzenli aralıklarla yerleştirilmiştir.

Birlik üyelerimiz Çanakkale, Lapseki, Umurbey, Kepez, Çardak Belediyeleri ile Çanakkale İl Özel İdaresi'nden 2021 yılında düzenli depolama sahasına kabul edilen belediye atık miktarı 86.142 ton olup, son üç yıla ait her bir üyeden gelen atık miktarı aşağıdaki Tablo 17'de verilmektedir.

**Tablo 17. Birlik Üyelerinin Belediye Atık Miktarları**

Birlik üyeleri	2019 Yılı		2020 Yılı		2021 Yılı	
	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)
Çanakkale	53.496,92	66,64	59.967,14	69,82	59.528	69,10
Lapseki	6.792,87	8,46	7.046,14	8,20	7.309	8,48
Umurbey	1.002,94	1,25	1.019,64	1,19	1.046	1,21
Kepez	13.180,66	16,42	11.431,14	13,31	11.868	13,78
Çardak	1.395,31	1,74	1.592,84	1,85	1.602	1,86
İl Özel İdare	4.408,98	5,49	4.834,16	5,63	4.789	5,56
<b>TOPLAM</b>	<b>80.277,68</b>	<b>100</b>	<b>85.891,06</b>	<b>100</b>	<b>86.142</b>	<b>100</b>

2021 yılında Birlik üyesi olmayan resmi kurumlardan gelen belediye atık miktarı 418,42 ton, özel işletmelerden gelen atık miktarı ise 2.212 ton olmak üzere, birlik üyeleri ile birlikte Düzenli depolama sahasına gelen atık miktarı aşağıda Tablo 18’de de gösterildiği gibi toplamda 88.772 tondur.

**Tablo 18. Depolama Sahasına Gelen Toplam Belediye Atık Miktarları**

Belediye Atık Üreticileri	Belediye Atık Miktarı (ton)		
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
<b>Birlik Üyeleri</b>	80.277,68	85.891,06	86.142
<b>Resmi Kurumlar</b>	443,18	458,64	418,42
<b>Özel İşletmeler</b>	1.215,44	1.956,30	2.212
<b>TOPLAM</b>	<b>81.936,30</b>	<b>88.306,00</b>	<b>88.772,42</b>

İmtiyaz Sözleşmesi uyarınca inşaat ve işletmeye alma süresince ayda 2 kere inşaat ilerleme ve 3’er (üçer) aylık dönemlerde izleme toplantıları gerçekleştirilmiş ve Hak Sahibi 3 (üç) ayda bir Birliğimize faaliyet raporu sunmuştur.

Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında düzenli depolama sahasına Tehlikeli Atık Depolama alanı yapılmış ve izin sürecine başlanmıştır.

### **1.2.2. Yapılacak Yatırım İşlerinin Kontrolü ve Denetlenmesi**

Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (Mekanik Ayırma Tesisi, Atıktan Türetilmiş Yakıt Hazırlama Tesisi ve Biyokurutma) Projesi için hazırlanan Fizibilite Raporu 05.07.2021 tarihinde Hak Sahibi tarafından Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına sunulmuş olup, Bakanlığın 15.10.2021 tarihli yazısında da Fizibilite Raporunun 10.10.2015 Tarihli ve 29498 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Mekanik Ayırma, Biyokurutma ve Biyometanizasyon Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi Tebliği” ve 20.06.2014 tarihli ve 29036 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Atıktan Türetilmiş Yakıt, Ek Yakıt ve Alternatif Hammadde Tebliği” doğrultusunda incelendiği ve yapılan değerlendirme sonucunda uygun olduğu belirtilmiştir.

EKAY kapsamındaki tesislere ilişkin Entegre ÇED başvurusu için süreç başlatılmıştır. Bu doğrultuda 20 Aralık 2021 tarihinde halkın katılımı toplantısı yapılmış olup, süreç devam etmektedir.

Mevzuatın gerektirdiği şekilde, tüm sahalar için gerekli beyan ve bildirimler Hak Sahibi tarafından Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden yapılmıştır.

14 Aralık 2021 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Birleşik Çevre Denetimi yapılmıştır.

### **1.2.2.a. Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Revizyonu**

Hak Sahibinin Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinin işletimi sırasında yaşadığı kapasite yetersizliği ve teknik bazı sorunlar nedeni ile talep ettiği sızıntı suyu arıtma tesisinde ek yatırım talebi Haziran ayında yapılan Birlik Meclisimizce onaylanarak; Kapasite Artışı ve Nanofiltrasyon Membranlarının Değişimi, Çamur Susuzlaştırma Ünitesinin Kurulması ve Asit Depolama Tankı ve Asit Dozaj Pompası Revizyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, arıtma tesisi kapasitesi günlük 96 m<sup>3</sup>’den 192 m<sup>3</sup>’e çıkarılmış, tesisten çıkan konsantrenin susuzlaştırılması için dekantör ünitesi devreye alınmıştır. Çamur susuzlaştırma işlemi için işletme testleri de devam etmektedir.

Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Geçici Faaliyet Belgesi, 5 yıllık nihai Çevre İznine çevrilmiştir. Bu izin, tesisteki kapasite artışının ardından güncellenmesi amacıyla Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır.

Düzenli Depolama Saha genelinde Lotlar'dan ve yoldan gelen yağmur suyunun Dengeleme Havuzunda sızıntı suyu ile karışarak hacim artırmasını engellemek için Lot 1 önündeki yolun her iki tarafına ve Lot 3'ün önüne Yağmur Suyu Tahliye Kanalları yapılmış, dere deşarj yolu açılmıştır.

Sızıntı suyu miktarını azaltmak için yaz aylarındaki hava sıcaklığının artmasından faydalanılmaktadır. Dengeleme havuzu uzun kenarına paralel olarak sıralanan ve ortasına yerleştirilen dalgıç pompa ile püskürtme kanallarından geçirilen sızıntı suyu buharlaştırılmaktadır.

Artırılmış sızıntı suyunun, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği 20.6 tablosu uyarınca doğal ortama deşarj edilen debi değerleri Tablo 19'da verilmektedir.

**Tablo 19. Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine ilişkin 2021 Yılı Debi Değerleri**

Tarih	2021 Yılı Debi Değerleri		
	Giren Atık Su	Çıkan Su	
	Aylık Toplam Sızıntı Suyu Miktarı	Aylık Toplam Konsantre Miktarı	Aylık Toplam Deşarj Edilen Arıtılmış Su Miktarı
	m <sup>3</sup> /ay	m <sup>3</sup> /ay	m <sup>3</sup> /ay
	<b>ORTALAMA</b>		
	3.741,30	618	2.862
	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>
Ocak	2.924,1	811	2.067
Şubat	2.515,3	594	1.879
Mart	3.164,60	640	2.422
Nisan	3.070,9	632	2.431
Mayıs	3.456,8	752	2.923
Haziran	3.307,9	835	2.621
Temmuz	3.337,9	721	2.407
Ağustos	2.595,1	429	1.902
Eylül	5.469,1	77	4.462
Ekim	5.587	780	4.507
Kasım	5.240	584	3.533
Aralık	4.228,6	562	3.194

#### **1.2.2.b. Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi**

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında yer alan, “Depo Gazı Toplama Sistemi Kurulması ve Enerji Elde Edilmesi” işi doğrultusunda, kurulan Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinde elektrik enerjisi üretim ve satışına devam edilmiştir.

2021 yılında 8.245.110 MWh satış yapılmış ve karşılığında 9.839.264 TL satış geliri elde edilmiştir.

EKAY kapsamında kurulan Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinin Karbon Kredileri Satışı için Gold Standard Foundation'a Hak Sahibi tarafından yapılan başvuruya istinaden, Birliğimiz web sitesinde dökümanların yayınlanması sağlanmıştır.

Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi için Hak Sahibi tarafından yapılan başvuru sonucunda 31.05.2021 tarihinde Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır. Ayrıca, Geçici Faaliyet Belgesinin Çevre İzinine çevrilmesi için başvuru yapılmıştır.

Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi açılış töreni 3 Şubat 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Hak Sahibinin işletmekte olduğu Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinde yapılması planlanan Siloksan Giderim Sistemi ve ikinci motorun yapımına yönelik ilave yatırımlara ilişkin onay talebi ile ilgili olarak sunduğu rapor incelenerek, Siloksan Giderim Sistemi'nin ve ikinci motorun kurulmasına yönelik Ek Yatırımlar 30/11/2021 tarih ve 2021/29 sayılı Meclis kararı ile onaylanmıştır.

Depo gazından enerji eldesi ile ilgili olarak 2021 yılı verileri Tablo 20'de verilmiştir.

**Tablo 20. Depo Gazından Enerji Üretimine İlişkin 2021 Yılı Değerleri**

	Birim	2020 Yılı	2021 Yılı
Gerçekleşen Üretim Miktarı	MWh	315,04	8.245.110
Elde Edilen Satış Geliri	TL	114.073	9.839.264
Yakılan Gazın Debisi	Nm <sup>3</sup>	137.400	4.422.500
Motor Çalışma Saati	Saat	274	7.442

#### **1.2.2.c. Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi**

Bu tesisin yapımı için, Çanakkale Orman İşletme Müdürlüğü'nün oluru ile 333.979 m<sup>2</sup>'lik katı atık bertaraf tesisi izinli alanı içinde, 22.587,72 m<sup>2</sup>'lik ormanlık alanda izin verilmiştir. Bu kapsamda Çanakkale Orman İşletme Müdürlüğü'nün talep ettiği işlemler Birliğimiz tarafından yapılmıştır.

2021 yılında Mekanik Ayırma Tesisinin inşaat süreci tamamlanmış olup, iç mekanik aksam kurulum işleri (elekler, konveyör ve bantlar, balya ve pres, manyetik ayırıcılar, yangın söndürme sistemi, Scada Odası, Ayırıştırma Kabini, Kompresör Odası, MCC Odası ) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca tesis dışında bulunan yapılar (yangın söndürme deposu, yol çalışmaları, balya stok alanı ve sosyal tesis binası) tamamlanmıştır.

İnşaat süreci sonrası Mekanik Ayırma Tesisinin test çalışmaları yapılmış olup, tesis kapasitesi belediye atıkları için 45 ton/saat, ambalaj atıkları için 15 ton /saattir.

Mekanik Ayırma Tesisinin 16.11.2021 tarihinde açılış töreni gerçekleştirilmiştir. Tüm tesisin ÇED süreci devam etmektedir.

#### **1.2.2.d. Lot Genişletme Projesi**

Düzenli Depolama Sahası içerisinde inşaa edilen yeni havuzlar ve Lot 1 Genişletme Çalışmaları için Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından Revize Uygulama Projeleri onayları alınmıştır.

2020 yılında başlayan Lot 1 Genişletme Çalışmaları 2021 yılında bitirilmiş olup bu çalışma neticesinde depolama sahasının toplam kapasitesi 1.301.000 m<sup>3</sup>'ten 1.824.172 m<sup>3</sup>'e arttırılmıştır.

Bu alanda geçirimsizlik tabakası (kil, jeomembran, jeotekstil ve drenaj çakıl tabakası) oluşturulmuştur. Lot 1 genişletme çalışmaları tamamlanması ile birlikte alanlar, gazdan enerji üretimi de düşünülerek, kil seddeler oluşturulmak suretiyle bölünmüş ve katı atık platform yapımı ile birlikte hazır hale getirilmiştir.

#### **1.2.2.e. Düzenli Depolama Sahası İnşaat İşleri**

Tesis çevresinde bulunan kafes tel çitlerde revizyona gidilerek 670 mtül yeniden inşa edilerek çevre çitlerinin yapımı tamamlanmıştır.

Tesis girişinde güvenlik personelinin bulunacağı, personel ve misafir giriş çıkışının kontrol ve kayıt altına alınması sebebiyle prefabrik ofis yapılmıştır.



Depolama sahası işletim esasında atık taşıyan araçların direkt döküm alanına geçiş planı, MBA Tesisinin devreye gireceği planlamasıyla revize edilmiş, yeni bir araç sirkülasyon planı ile Tekerlek Yıkama Ünitesinin yeri değiştirilerek tamamlanmıştır.

Tekerlek Yıkama Sistemi, su beslemesi ve kirlenmiş suyun arıtılmasında Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi sistemi kullanılacağı için isale hattının kısırlığı ve dengeleme havuzuna deşarj edileceğinden bu ünite, arıtma tesisinin yakınına inşa edilmiştir.

Sahada, Lot1 Genişletme Etrafı, Gazdan Enerji Üretim Tesisi Yan Yolu, MBA-Düzenli depolama arası köprü ve bağlantıları toplamda 1020 mtül yola, 1644,15 ton asfalt zemin ile kaplama yapılmıştır. Araç Sirkülasyon Planı gereğince saha girişinde 7 m genişliğinde yeni yol yapılmıştır.

Gazdan Enerji Üretim Tesisi yanındaki yol, yüksek eğiminden dolayı yeniden inşa edilmiş ve çıkış bağlantısı noktası genişletilmiştir.

MBA (Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi), Düzenli Depolama arası atık nakil araçlarının mecburi gidiş-geliş güzergahı, köprü ve bağlantıları üzerinde olduğundan, ilgili bölge de asfalt kaplanmak suretiyle tüm saha içi yollar tamamlanmıştır.

### ***1.3.Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak***

Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen katı atık (çöp) içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai katı atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin toprak iyileştirici, ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla "Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi"nin kurulması hedeflenmiştir.

ÇAKAB Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim EKAY Sisteminin Kurulması ve İşletilmesi İşi İmtiyaz Sözleşmesi Taslağı Danıştay Birinci Dairesinin 17/10/2017 tarih ve E:2017/1897, K:2017/1781 sayılı ve Danıştay İdari İşler Kurulunun 19/12/2017 tarihli ve E:2017/8, K:2017/7 sayılı kararları ile uygun bulunmuştur.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın 07/11/2018 tarihli oluru ile ÇAKAB Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim EKAY Sisteminin Kurulması ve İşletilmesi İşi'nin Suez Çanakale RR Atık Hizmetleri Anonim Şirketi'ne 29 yıl süre ile imtiyaz yolu ile yaptırılması onaylanmıştır.

06/02/2019 tarihinde yürürlüğe giren İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında; mobilizasyon süreci sonunda 01/07/2019 tarihinde başlayan Hak Sahibince havzada belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafı ve düzenli depolama sahasının işletimi ve 09/09/2019 tarihinde başlayan havzada ambalaj atıklarının toplanması işi devam etmiştir. 2021 Mayıs ayından itibaren de tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemlerini sağlamak üzere Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin işletilmesi Hak Sahibine devredilmiştir.

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında EKAY Mevcut Tesislerin İşletilmesi esasları doğrultusunda yer alan yapılara ilişkin;

Düzenli Depolama Tesisi içerisinde bulunan revize edilmiş *Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi* için yıl içinde öngörülen ek yatırımlar yapılmış,

*Depo Gazı Elektrik Enerjisi Tesisinde* enerji üretimi ve satışı devam etmiş ve öngörülen ek yatırımlar yapılmış,

*Lot Genişletme Projesi kapsamında Lot 1 Genişletme ve Lot 2 Revize Uygulama Projesi* tamamlanmış,

EKAY İlave Tesisler kapsamında yer alan *MBA Tesisine* ilişkin mekanik kısmının inşaat ve kurulum çalışmaları tamamlanarak, tesis faaliyetlere başlamıştır. Tüm tesisin ÇED süreci devam etmektedir.

Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesine yönelik hakediş dosyası (haftalık onay prosedürü, kantar fişlerinin onayı, araç takip fişlerinin onayı) hazırlanarak Hak Sahibi tarafından düzenlenen faturalama karşılığında ödemeler yapılmıştır.

İmtiyaz Sözleşmesi gereğince Hak Sahibi tarafından hazırlanan Mali Raporlar Birliğimize sunulmuştur. Birlik Meclisince değerlendirilen bu raporlar sonucunda yine Birlik Meclisi tarafından Hizmet Bedeli belirlenmektedir.

EKAY kapsamında 1 yıl süre ile Hukuk Danışmanlık hizmeti alınmıştır.

25/06/2021 Tarih ve 2021/19 sayılı meclis kararı ile; Kurulacak olan Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi kapsamında Biyolojik İşlem Tesisi olarak Kompost Tesisi yerine Biyokurutma Tesisi kurulması işi kurulan Değerlendirme Komisyonu tarafından yürütülen çalışmalarda değerlendirilmiş ve konunun Ek Sözleşme içeriğine dahil edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Değerlendirme Komisyonu tarafından hazırlanan Gerekçe Raporu ile İmtiyaz Sözleşmesine Ek Sözleşme Taslağı ve Eki olan Ek Sözleşmeye İlişkin Teknik Usul ve Esasların taraflarca imzalanması sağlanmıştır.

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında oluşturulan Geçici Kabul Komisyonu, revizyonu yapılan yapılar, inşası tamamlanmış yeni yapılar ve tesisin tamamını Uygulama Projeleri de dahil olmak üzere yerinde incelemiştir. Komisyonun Birliğimize sunmuş olduğu 19.11.2021 tarihli Geçici Kabul Raporunda; Kantar Ünitesi, İdari Bina, Tekerlek Yıkama Ünitesi, Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi, Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi, Mekanik Ayırma Tesisi, Tesis İçi Yolların yapılan işin sözleşme ve eklerine uygun olduğu ve geçici kabule engel olabilecek eksik, kusur ve arızaların bulunmadığı belirtilmiş olup, 30/11/2021 Tarih ve 2021/33 sayılı Birlik Meclis kararı ile söz konusu rapor onaylanmıştır.

## **2. Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler**

2. Performans hedefi olan “Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin denetlenmesi” ne yönelik Faaliyetler;

### **2.1. Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması**

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak sahibi tarafından 09.09.2019 tarihinde başlayan, ÇAKAB Birlik Havzasında Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması ve Taşınması faaliyetleri, 1 adet 15 m<sup>3</sup>, 1 adet 13 m<sup>3</sup>, 1 adet 8 m<sup>3</sup> hidrolik sıkıştırılmalı ve Birliğimiz tarafından teslim edilen vinçli geri dönüşüm toplama aracı ile 5 şoför ve 8 araç arkası personel ile birlikte havzada sürdürülmüştür.

ÇAKAB Birlik Encümeninin 06/09/2019 tarih ve 2019/24 sayılı kararı gereği, MBA tesisinin inşaat süreci tamamlanana kadar, Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma faaliyetlerinin yürütülebilmesi için Çanakkale Merkez İlçe, eski Toptancı Hal binalarının arkasında bulunan ve Hak Sahibine kullanım hakkı verilen Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisinde çalışmalar devam etmiştir.

Hak Sahibi tarafından toplanarak Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisine getirilen ambalaj atıkları, sınıflarına göre ayrılarak lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmiştir.

Sıfır Atık uygulamasının yaygınlaştırılması, farkındalık oluşturulması ve havza halkının proje hakkında bilgilendirilmesi amacı ile EKAY Projesi kapsamında Hak Sahibi tarafından hazırlanan "Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm" konulu video, Birlik üyelerinin sosyal medya hesaplarında yayınlanarak halkın bilinçlendirilmesi sağlanmıştır.

Hak Sahibi tarafından hazırlanan toplama günlerinin belirtildiği broşürler, Birlik üyelerinin sosyal medya hesaplarında yayınlanarak halkın bilgisine sunulmuştur.

Ambalaj atıklarının gelişi güzel konteyner yanlarına bırakılması ile yaşanan çevre kirliliğini önlemek amacıyla, Çanakkale merkezdeki tespit edilen güzergahlarda bulunan işyerlerine Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden gönüllü öğrenciler ile yapılan işbirliği kapsamında bilgilendirme broşürleri dağıtılmıştır.

2021 yılı içerisinde Sıfır Atık Projesi kapsamında havzamızda yer alan resmi kurumların Birliğimize yaptıkları başvurular neticesinde, Hak Sahibi tarafından 147 adet kurum içi kutu teslim edilmiştir.

Hak Sahibi tarafından Eylül ayında Birlik üye Belediyelerinden Çanakkale Belediyesi sınırlarında, cam atıklarının diğer atıklardan ayrı toplanması amacı ile kent geneline 17 adet cam kumbarası yerleştirilmiştir. Kasım ve Aralık aylarında toplam 1.580 kg cam atığı toplanmıştır.

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında toplam 100 adet 1.100 lt'lik Ambalaj Atığı Konteyneri ve 7 adet 6'lı Mobil Atık Getirme Merkezi Hak Sahibi tarafından ÇAKAB havzasına dağıtılarak kullanıma sunulmuştur. Kullanıma sunulan Ambalaj Atığı Konteyneri ve Mobil Atık Getirme Merkezlerinin dağılımı Tablo 21'de verilmektedir.

**Tablo 21. Dağıtılan Ambalaj Atıkları Konteyner ve 6'lı Mobil Atık Getirme Merkezi Sayıları**

	<b>Çanakkale Belediyesi</b>	<b>Lapseki Belediyesi</b>	<b>Umurbey Belediyesi</b>	<b>Kepez Belediyesi</b>	<b>Çardak Belediyesi</b>	<b>Toplam</b>
Ambalaj Konteyneri	50	10	10	20	10	<b>100</b>
6'lı Mobil Atık Getirme Merkezi	3	1	1	1	1	<b>7</b>

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü aracılığı ile Bakanlık tarafından düzenlenen sıfır atık konusunda çevrimiçi eğitimlere Birlik personeli katılım göstermiştir.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü tarafından Deniz Çöpleri Eylem Planı, Sıfır Atık Projesi ve Müsilaj Etkilerinin Araştırılması kapsamında toplantı düzenlenmiş, Birliğimiz görüş ve önerilerde bulunmuş ve akabinde Bakanlık ve İl Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte Çanakkale Merkezde bulunan Birinci Sınıf Atık Getirme Merkezi ziyaret edilmiştir. Birliğimizin atık getirme merkezlerine ilişkin mevzuat uygulamasına yönelik yaşadığı tecrübeler doğrultusunda beyan ettiği görüşler Bakanlıkça da dikkate alınarak mevzuat değişikliğine katkı sağlanmıştır.

18 Eylül 2021 Cumartesi günü Dünya Temizlik günü etkinlikleri kapsamında Çanakkale Merkezde yer alan yeşil alanlarda Hak Sahibi ile birlikte atık toplama etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Ambalaj atığı toplama ile ilgili şikayetlere cevap verebilmek için kurulan "ALO AMBALAJ HATTI" na gelen şikayetler tarafımızca değerlendirilerek çözüme kavuşturulmuştur. Buna ilave olarak, Çanakkale Belediyesi bünyesindeki Çağrı Merkezi'ne gelen toplamda 780 adet şikayet ve talepler de tarafımızdan değerlendirilerek çözüme ulaştırılmıştır.

Çanakkale Belediyesi ile yapılan ortak çalışmalar neticesinde, Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğüne gelen dilekçeler, çağrı merkezi şikayetleri ve Birlik ofisine gelen talep ve şikayetler Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğünde görevli zabıta personel ile neticeye kavuşturulmaktadır. Bu kapsamda 168 adet iş yeri denetimi yapılmış olup, geri dönüşüm konusunda çeşitli eksikliklerinden dolayı 19 adet denetim tutanağı düzenlenmiştir. Bu denetim tutanaklarının 17 tanesinin eksikliklerini giderdiği görülerek olumlu yönde kapatılmış, 2 işyerine cezai işlem uygulanmıştır.

Birlik üye Belediyelerinden yıl içerisinde toplanan 5.225 ton ambalaj atık miktarının dağılımı ve yüzdesi Tablo 22'de, 2019 ve 2020 yılı değerleriyle birlikte verilmektedir.

**Tablo 22. Birlik Üyelerinin Ambalaj Atık Miktarları**

	<b>2019 Yılı</b>		<b>2020 Yılı</b>		<b>2021 Yılı</b>	
	<b>Ambalaj Atık Miktarı (kg)</b>	<b>Yüzde (%)</b>	<b>Ambalaj Atık Miktarı (kg)</b>	<b>Yüzde (%)</b>	<b>Ambalaj Atık Miktarı (kg)</b>	<b>Yüzde (%)</b>
Çanakkale	5.633.490	81,16	3.357.320	78,38	4.123.110	78,91
Lapseki	253.563	3,66	219.292	5,12	309.550	5,92

Umurbey	54.459	0,78	32.384	0,76	20.000	0,38
Kepez	936.040	13,48	614.360	14,34	715.610	13,70
Çardak	64.088	0,92	60.135	1,40	56.480	1,08
<b>TOPLAM</b>	<b>6.941.640</b>	<b>100</b>	<b>4.283.491</b>	<b>100</b>	<b>5.224.750</b>	<b>100</b>

2021 yılında Birlik havzamızdaki Özel İşletmelerden toplanan ambalaj atığı miktarı ise 903 ton olmuştur. Böylelikle Birlik üyeleri ve özel işletmelerden toplanan ambalaj atığı miktarı toplamda 6.128 ton'a ulaşmış olup, Tablo 23'de verilmiştir.

**Tablo 23. Ambalaj Atıkları Toplama ve Ayırma Tesisine Gelen Toplam Ambalaj Atık Miktarları**

Ambalaj Atık Üreticileri	2020 Yılı Ambalaj Atık Miktarı (ton)	2021 Yılı Ambalaj Atık Miktarı (ton)
Birlik Üyeleri	4.283	5.224,75
Özel İşletmeler	783	903
<b>TOPLAM</b>	<b>5.066</b>	<b>6.128</b>

### **2.2.Eğitim Çalışmaları (Çevrimiçi)**

Birliğimiz ve Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü tarafından Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü öğrencilerine, ÇOMÜ Tıp Fakültesi öğrencilerine, İstek Koleji öğrencilerine ve Çanakkale Belediyesi personeline eğitimler verilmiştir. Bu eğitimlerde; havzada yürütülen Entegre Katı Atık Sistemleri anlatılmıştır.

Birlik Müdürü Aysun KAVCAR tarafından ÇATOÇEP Derneğine verilen atık yönetim sistemine ilişkin çevrimiçi eğitim ile 1.009 kişiye ulaşılmıştır.

Birlik Müdürlüğü tarafından Çanakkale merkezde bulunan 7 mahalle muhtarı ziyaret edilerek, Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) Projesi, Çevre ve Katı Atık Yönetimi ve uygulamalarının yanı sıra, Sıfır Atık Projesi, Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması Projesi ve bu kapsamda kent merkezindeki toplama sistemi hakkında muhtarlara bilgi verilmiştir. Karşılıklı fikir alışverişinde bulunulan toplantılarda, Belediyenin ve Birliğimizin beklentileri ve muhtarlıkların talepleri paylaşılarak daha temiz ve yaşanılabilir bir kent adına ortak hareket edilmesi amaçlanmıştır.

### **3. Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler**

3.Performans hedefi olan “Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması” konusuna yönelik Faaliyetler;

#### **3.1.Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi**

2011 yılından itibaren 10 yıllığına Yap-İşlet modeli ile sürdürülen “Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin Kurularak Tıbbi Atıkların Toplanması, Taşınması, Sterilize Edilerek Bertarafı İçin Tesisin İşletme Hakkının Kiralanması” işinin 26 Mayıs 2021 tarihinde sonlanmasından dolayı EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi Hak Sahibine devredilmiştir.

Birliğimize üye Belediyelerin sınırları içindeki tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemleri, yüklenici ile üreticiler arasında yapılan sözleşme sonucunda gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yakın çevredeki birlikler tarafından tesise getirilen tıbbi atıkların da sterilizasyonu yapılarak depolama sahasında bertarafı sağlanmıştır. Son üç yılın tıbbi atık miktarlarına ilişkin veriler Tablo 24 ve Tablo 25’de verilmiştir.

**Tablo 24. Birlik Üyelerinin Tıbbi Atık Miktarları**

Birlik üyeleri	2019 Yılı		2020 Yılı		2021 Yılı	
	Tıbbi Atık Miktarı (kg)	Yüzde (%)	Tıbbi Atık Miktarı (kg)	Yüzde (%)	Tıbbi Atık Miktarı (kg)	Yüzde (%)
Çanakkale	166.809	45,75	177.667	48,22	254.374	49,94
Lapseki	7.511	2,06	10.836	2,94	15.066	2,96
Umurbey	85	0,02	138	0,04	135	0,03
Kepez	189.959	52,1	179.134	48,62	239.274	46,98
Çardak	135	0,04	285	0,07	243	0,05
İl Özel İdaresi	79*	0,02	408**	0,11	235***	0,05
<b>TOPLAM</b>	<b>364.578</b>	<b>100</b>	<b>368.468</b>	<b>100</b>	<b>509.327</b>	<b>100</b>

\* Erenköy'de 36 kg, Kumkale'de 43 kg olmak üzere toplanan tıbbi atık miktarı,\*\* Erenköy'de 76 kg, Kumkale'de 44 kg, Gökçalı'da 273 kg, Akçapınar'da 14 kg ve Tevfikiye'de 1 kg olmak üzere toplanan tıbbi atık miktarı, \*\*\*Erenköy'de 102 kg, Kumkale'de 102 kg, Gökçalı'da 13 kg, Akçapınar'da 14 kg ve Tevfikiye'de 4 kg olmak üzere toplanan tıbbi atık miktarı

Sterilizasyon Tesisine kabul edil toplam 724.007 kg tıbbi atığın 509.327 kg'ı Birlik üyelerinden, kalan 214.680 kg'ı ise yakın çevredeki 2 Katı Atık Birliğinden (BİÇAY'dan 148.238 kg, TROAS'dan 66.442 kg olmak üzere) oluşmaktadır.

**Tablo 25. Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi'ne Gelen Toplam Tıbbi Atık Miktarları**

Tıbbi Atık Üreticileri	Tıbbi Atık Miktarı (kg)		
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Birlik Üyeleri	364.578	368.468	509.327
Birlik üyesi olmayan kurumlar	157.875	176.470	214.680
<b>TOPLAM</b>	<b>522.453</b>	<b>544.938</b>	<b>724.007</b>

### 3- Diğer Hususlar

Birliğimizce 2021 yılında gerçekleştirilen diğer uygulamalar aşağıda verilmektedir.

1. 26 Meclis üyesinden oluşan Birlik Meclisimiz yıl içinde 1 olağan ve 2 olağanüstü olmak üzere toplam 3 meclis toplantısı yaparak 34 karar almıştır. Ayrıca 6 encümen toplantısı yapılmış ve 41 karar alınmıştır.
2. Birlik Tüzüğü'nün 18. maddesi gereğince Mahalli İdareler Seçimine kadar görev yapacak Başkanlık Divanını oluşturmak üzere Birlik Başkanı, Birlik Meclis 1. ve 2. Başkan Vekili, Asil ve Yedek Katip üyeleri seçimi yapılmıştır
3. 2021 yılında 5 üniversite öğrencisi kurumumuzda staj yapmıştır.
4. Marmara Denizinde yaşanan müsilaj kirliliğinin giderilmesi amacıyla 06.06.2021 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda kamuoyuna duyurulan Marmara Denizi Eylem Planı'nın çerçevesinde, müsilajın giderilmesine yönelik hazırlanarak yayımlanan 07.06.2021 tarihli ve 2021/12 sayılı Marmara Denizi Eylem Planı'nın Uygulanması Genelgesi kapsamında, düzenli depolama sahasında yer alan sızıntı suyu arıtma tesisi Bakanlık tarafından denetlenmiştir. Ayrıca Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliğinin 38. Maddesi hükmüne dayanılarak 2021/13 sayılı Marmara Denizi Eylem Planı kapsamında Deşarj Standartlarında Kısıtlama Genelgesi yayımlanmıştır. İleri Biyolojik Arıtma Prosesine sahip Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinin yeni genelge kapsamında deşarj standartlarını karşıladığı konusunda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğüne bildirimde bulunulmuştur.
5. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 19-21 Eylül 2021 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Yerelbilgi eğitimine Birlik personeli katılım göstermiştir.

6. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında Birliğimizin kanunda belirtilen esaslara uygun bir işleyişe kavuşturulması amacıyla yetkili danışmanlık firmasından hizmet alımı yapılmıştır.

#### **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

##### **A- Üstünlükler**

- 1-Birlik üyeleri arasında birlikte hareket etme kabiliyetinin yüksek olması.
- 2-Birlik üyelerinin kuruluş amacının gerçekleşmesi için duyarlı, katılımcı ve pozitif yaklaşım göstermeleri.
- 3-Birlik yönetimi ve çalışanları ile üye belediyeler arasında olumlu iletişimin bulunması.
- 4-Yeterli teknik ve mevzuat bilgisine sahip yöneticilerinin bulunması.
- 5-Birliğin yıllara sari iş ve finansman programının bulunması
- 6-Diğer belediyeler ve ülkemizdeki tüm mahalli idareler ile işbirliği kabiliyetinin yüksek olması.
- 7-Ulusal ve uluslararası paydaşlarla ilişkilerin ve birlikte hareket edebilme kabiliyetinin yüksek olması.
- 8- Birliğin kullanımı için hizmet binasının bulunması
- 9- Yeterli teknik donanım ve teknolojik imkanların olması.
- 10- Ülkemizde pilot olarak başlayan ÇBKAYP ile kazanılan tecrübe ve bilgi birikiminin tüm belediye ve birliklere aktarılması.
- 11- Birlik üyelerimizin atıkların toplanması, taşınması ve bertarafı konusunda atık yönetim sistem ücret tarifelerini uygulamaya geçirmiş olması

##### **B- Zayıflıklar**

- 1-Bölgesel katı atık yönetimi konusundaki mevzuat eksiklikleri

##### **C- Değerlendirme**

Mahalli İdare Birlikleri, üyelerinin inisiyatifıyla kurulmuş kamu kurumlarıdır.

Gerek Anayasamızın 127. maddesi ve gerekse 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun Birliklere yüklediği çok önemli fonksiyonlar ve görevler vardır.

Bölgedeki Belediyelerin inisiyatifıyla merkez ilçe, ilçe ve belde belediyeleri ile kurulan ÇAKAB dar ve kısıtlı imkanları, birlik üyeleri ve çalışanlarının gayretleriyle çok kısa bir zamanda Avrupa normlarında proje üretip, üyelerine destek olacak kapasiteye ulaşmıştır.

Mahalli idare birlikleri, özellikle Birliğimizin statüsünde bulunan Belediye birlikleri, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun yürürlüğe girmesiyle ve özellikle de Avrupa Birliği uyum sürecinde etkinlikleri ve fonksiyonları yüksek olması beklenen kamu tüzel kişileri olarak karşımıza çıkmaktadır.

#### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Üstün yanlar kurumsal olarak yönetim kabiliyetlerimizi ve olumlu etki yaratan unsurları, zayıflıklar ise üzerinde yeni stratejiler geliştirilmesi gereken, yetersizliklerimizi gözlemlediğimiz, kurumsal kabiliyetlerimizi ve olumsuz etki yaratan unsurları içermektedir. Birliğimiz sürdürülebilir çevre anlayışının bölgemizde uygulanması ve tüm ülkede örnek teşkil etmesi için sorumluluğunu bilmekte ve amaçları doğrultusunda plan ve programlarını güncellemektedir.

#### **EKLER**

## **EK-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı**

### **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak- İl Özel İdare- Katı Atık Yönetim Birliği bütçesinin; kalkınma planına, Yatırım Planı ve Çalışma Programına, performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Çanakkale-Nisan 2022)

Ülgür GÖKHAN  
Birlik Başkanı

## **EK-2: Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı**

### **İ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iř ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Çanakkale-Nisan 2022)

Aysun KAVCAR  
Birlik Müdürü



### **EK-3: Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

#### **MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak- İl Özel İdare- Katı Atık Yönetim Birliği'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Çanakkale-Nisan 2022)

Hülya YURDAKUL  
Muhasebe Yetkilisi