

**2023 YILI**  
**ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ-ÇARDAK- İL**  
**ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ**  
**(ÇAKAB)**

**FAALİYET RAPORU**

## BAŞKAN SUNUŐU

Deęerli Meclis Üyelerim,

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesi, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 22. Maddesi, 22.04.2021 Tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Birlik Tüzüğüümüzün 26. Maddesi gereğince "2023 Yılı Faaliyet Raporu" mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu bilinciyle hazırlanmıştır.

Raporun birinci bölümünde Genel Bilgiler başlığı altında; idarenin misyon ve vizyonu, Birliğimizin yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin bilgilere yer verilirken, ikinci bölümde idarenin amaç ve hedeflerinden söz edilerek, temel politika ve öncelikler anlatılmış, üçüncü bölümde Birliğimizin faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmeler başlığı altında 2023 yılına ait mali ve performans bilgilerine yer verilmiştir. Raporun dördüncü bölümünde de kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi kapsamında üstünlük ve zayıflıklar sıralanıp bir değerlendirme yapıldıktan sonra, son bölümde ortaya konulan öneri ve tedbirlerle rapor sonuçlandırılmıştır.

Birliğimiz, 2023 yılı performans hedeflerinde yer alan;

"Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması",

"Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre denetlenmesi" ve

"Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması"

konularındaki çalışmalarını sürdürmüştür.

2015 yılında çalışmalarını başlattığımız ve yatırım işleri tamamlanmış olan "Tam Ölçekli Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin" kurulması ve işletilmesi işi kapsamında, 2023 yılında atıkların toplama, taşıma ve bertaraf çalışmaları devam etmiştir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından Entegre Katı Atık Yönetim Tesisinin Geçici Faaliyet Belgesinin Aralık ayında alınması ile tesisin ruhsatlı olarak işletim dönemi başlamıştır.

Hak Sahibi, Birlik havzamızda yürütmekte olduğu belediye atıkları toplama, taşıma ve bertaraf işini, ambalaj atıklarının toplanması, taşınması ve değerlendirilmesine yönelik faaliyetleri ve tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemlerini sürdürmüştür.

EKAY kapsamında yatırımları tamamlanan Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi, Tekerlek Yıkama Ünitesi, Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi, Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi, Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi ve Ambalaj Atıkları Toplama Ayırma Tesisinin işletilmesine devam edilmiştir.

2023 yılı Performans Programında yer alan hedeflere ulaşmak için Birliğimizce yapılmış olan çalışmaların sonuçları 2023 Yılı Faaliyet Raporunda açıklanmıştır. Birliğimizin 2023 Yılı Faaliyet Raporunu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereği kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Ülgür GÖKHAN  
Birlik Başkanı

## İÇİNDEKİLER

### **I- GENEL BİLGİLER**

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
  - 1- Fiziksel Yapı
  - 2- Teşkilat Yapısı
  - 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
  - 4- İnsan Kaynakları
  - 5- Sunulan Hizmetler
  - 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### **II- AMAÇLAR ve HEDEFLER**

- A- Temel Politika ve Öncelikler

### **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

- A- Malî Bilgiler
  - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
  - 2- Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar
- B- Performans Bilgileri
  - 1- 2023 Yılı Performans Programı Hedef Tabloları
  - 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
  - 3- Diğer Hususlar

### **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

#### **EKLER**

- Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı
- Ek-2: Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı
- Ek-3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

## TABLÖLAR

- Tablo 1.** Taşıt, Araç ve İş Makinası Dağılımı  
**Tablo 2.** Birlik Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu  
**Tablo 3.** Teknolojik Kaynaklar  
**Tablo 4.** Personel Öğrenim Durumu  
**Tablo 5.** Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Öğrenim Durumu  
**Tablo 6.** Personel Cinsiyet Durumu  
**Tablo 7.** Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Cinsiyet Durumu  
**Tablo 8.** Yıllara Göre Personel Sayısı  
**Tablo 9.** Bütçe Uygulama Sonuçları  
**Tablo 10.** Finansman Tablosu  
**Tablo 11.** Faaliyet Sonuçları  
**Tablo 12.** Giderlerin Ekonomik Sınıflandırılması  
**Tablo 13.** Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması  
**Tablo 14.** 2023 Yılı 1. Performans Hedef Tablosu  
**Tablo 15.** 2023 Yılı 2. Performans Hedef Tablosu  
**Tablo 16.** 2023 Yılı 3. Performans Hedef Tablosu  
**Tablo 17.** 2023 Yılı İdare Performans Programı Hedef Tabloları  
**Tablo 18.** 2023 Toplam Kaynak Kullanım Tablosu  
**Tablo 19.** EKAY Tesislerine gelen Atık Kaynakları ve Miktarları  
**Tablo 20.** Birlik Üyelerine Ait Belediye Atık Kaynak ve Miktarları  
**Tablo 21.** Birlik Üyelerinin EKAY Tesisine Kabulü Yapılan Belediye Atık Miktarı  
**Tablo 22.** EKAY Tesisine Gelen Toplam Belediye Atık Miktarları  
**Tablo 23.** Düzenli Depolama Tesisine gelen belediye atık kaynak ve miktarları  
**Tablo 24.** Dağıtılan Atık Konteyner Sayıları  
**Tablo 25.** Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine ilişkin 2023 Yılı Debi Değerleri  
**Tablo 26.** Depo Gazından Enerji Üretimine İlişkin Veriler  
**Tablo 27.** ATY Üretimine İlişkin Değerler  
**Tablo 28.** Mevcut Mobil Atık Getirme Merkezi Dağılımı  
**Tablo 29.** Toplanan Cam Atık Miktarı  
**Tablo 30.** Birlik Üyelerinin Ambalaj Atık Miktarları  
**Tablo 31.** 2023 Yılı Toplam Ambalaj Atık Miktarları  
**Tablo 32.** 2023 yılında yapılan eğitim/etkinlik/saha ziyaretleri faaliyetleri  
**Tablo 33.** Birlik Üyelerinin Tıbbi Atık Miktarları  
**Tablo 34.** Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi'ne Gelen Toplam Tıbbi Atık Miktarları

## ŞEKİLLER

- Şekil 1.** ÇAKAB Organizasyon Yapısı  
**Şekil 2.** EKAY Tesisinin İşleyişini Gösteren Akış Diyagramı

## KISALTMALAR

<b>AB</b>	Avrupa Birliği
<b>ATY</b>	Atıktan Türetilmiş Yakıt
<b>BGA</b>	Karışık Ambalaj atık içinden ayrıştırılan Ambalaj Atık Miktarı
<b>BIOX</b>	Biyolojik Havalandırma Havuzu
<b>BİÇAY</b>	Biga, Çan, Yenice ve Çevresi Katı Atık Yönetim Birliği
<b>BKA</b>	Belediye Atığı içinden ayrıştırılan Ambalaj Atık Miktarı
<b>ÇAKAB</b>	Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak- İl Özel İdare- Katı Atık Yönetim Birliği
<b>ÇBKAYP</b>	Çanakkale Bölgesel Katı Atık Yönetimi Projesi
<b>ÇED</b>	Çevresel Etki Değerlendirme
<b>ÇOMÜ</b>	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi
<b>EBYS</b>	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
<b>EHCIP</b>	Yüksek Maliyetli Çevre Yatırımlarının Planlanması Projesi
<b>EKAY</b>	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi
<b>GFB</b>	Geçici Faaliyet Belgesi
<b>KOI</b>	Kimyasal Oksijen İhtiyacı
<b>KYK</b>	Kredi Yurtlar Kurumu
<b>MBA</b>	Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi
<b>NF</b>	Nano Filtrasyon
<b>TAT</b>	Ambalaj Atıkları Toplama Ayırma Tesisi
<b>TROAS</b>	TROAS Bölgesi Belediyeleri Katı Atık Yönetim Birliği

## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A- Misyon ve Vizyon**

#### **MİSYON:**

- Modern hayatın bir getirisi olan atıkların geri kazanımı, yeniden kullanımı ve düzenli depolanması,
- Türkiye ve AB mevzuatı kapsamında Birliği oluşturan mahalli idareler adına Birliğimizce Çanakkale Bölgesel Katı Atık Yönetimi Projesinin uygulanarak sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Atık politikaları oluşturma ve uygulama sürecinde bilinçli yaşayanların katıldığı,
- Sağlık, güvenlik ve çevrenin (yeraltı suyu, yüzey suyu, toprak ve havayı kapsayan) korunması amacıyla hizmet alanı içinde yer alan yerel yönetimler ve diğer paydaşlar ile işbirliği içinde çalışılması.

DAHA TEMİZ, YAŞANILABİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ÇEVREDE DOĞAL KAYNAKLARIN KULLANIMINI AZALTMAK ÜZERE ATIKLARIN EKONOMİYE KAZANDIRILMASINI SAĞLAMAK İÇİN YEREL YÖNETİM GÜÇ BİRLİĞİ

#### **VİZYON:**

- Tarihi değerlerini koruyan ve sahip çıkan,
- Sahip olduğu sosyal ve kültürel değerleri yaşanır kılan,
- Doğal kaynaklarını sürdürebilir kullanan ve koruyan,
- Kent ve kırsal hayatı bir bütün olarak geliştiren,
- Mahalli İdare Birliklerinin oluşma ve çalışma ilkelerinde birlikte hareket etmeyi ve güveni esas alan,
- Alanında örnek ve öncü,
- Bölgesel katı atık yönetim sisteminin sağlandığı bir bölgede yaşamak.

### **B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği (ÇAKAB), 11 Haziran 2005 tarih ve 25842 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 13 Temmuz 2005 tarih ve 25874 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 5393 sayılı Belediye Kanunu ile 2872 sayılı Çevre Kanunu ve ilgili yönetmeliklere tabii olarak görev yapmaktadır.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- Kumkale- Erenköy- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği’nin; 13.12.2004 tarih ve 2004/8226 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluşu onaylanmış ve bu karar 22.12.2004 gün ve 25678 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak Tüzel Kişilik kazanmıştır.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği, Çanakkale il sınırları içindeki bölgede yer alan Çanakkale Merkez İlçe, Lapseki İlçe, Umurbey, Kepez, Çardak, Kumkale, Erenköy belde belediyelerinden olmak üzere 7 Belediye ve Çanakkale İl Özel İdaresi’nin bir araya gelmesiyle kurulmuştur.

Kumkale ve Erenköy Belediyelerinin 6/12/2012 Tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı Kanun gereğince kapanması nedeniyle, 28/04/2014 tarih ve 2014/05 sayılı meclis kararı ile; “ÇANAKKALE-LAPSEKİ-UMURBEY-KEPEZ-ÇARDAK-KUMKALE-ERENKÖY-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ” olarak belirlenen Birliğin adı “ÇANAKKALE-LAPSEKİ-UMURBEY-KEPEZ-ÇARDAK-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ” olarak değiştirilmiştir.

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Tüzüğü’nün 11. ve 12. nci maddelerinde belirtilen amaçlar doğrultusunda birliğimizin yetki, görev ve sorumlulukları şu şekilde belirtilmiştir.

## **Birliğin görevleri:**

Madde 11- Birliğin amaçları doğrultusunda faaliyetlerde bulunmak.

## **Birliğin Hak ve Yetkileri:**

Madde 12- Birlik kendisini oluşturan mahalli idarelerin hizmetlerini yaparken sahip oldukları hak ve yetkilere haizdir. Bu hak ve yetkilerden bazıları şunlardır.

a) Hizmet alanı içinde amacı doğrultusunda faaliyetlerin gerektirdiği taşınır ve taşınmaz malları üye mahalli idarelerden devralmak, devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmaz mallardan, yasal formaliteler içerisinde yararlanmak, özel kişilere ait taşınmazları satın almak ve zorunlu hallerde kamulaştırmak yahut gerekiyorsa irtifak hakkı elde etmek,

b) Birliğin yetkili organlarının üyelerin ortak çıkarları doğrultusunda aldığı kararlara, üye mahalli idarelerin uymalarını ve uygulamalarını istemek ve sağlamak,

c) Birliğin yaptığı yatırım harcamalarına ve işletme giderlerine üyelerin katılım paylarını ve hizmetlerden yararlanmakta olanlarla sonradan yararlanacak olanlardan alınması gereken katılım paylarını ve üretilen hizmet bedellerini veya ücretlerini tespit ederek doğrudan doğruya veya üye mahalli idareler aracılığı ile tahsil etmek,

d) Gerek yatırım, gerekse işletme safhasında Birliğin amaçları doğrultusunda alacağı tedbirlere aykırı davranışları ile Birlik çalışmalarına ve hizmetlerine zarar veren kişilere uygulanacak cezaları tespit etmek ve bunları, kendisi veya üye mahalli idareler aracılığı ile uygulamak; hukuken yapılması gereken işlemler varsa onları yürütmek,

Yatırım ve işletme faaliyetlerini yürütmek üzere üye mahalli idarelerle ortaklaşa girişimlerde bulunmak, gerekirse Özel ve Tüzel kişilerle ticari ortaklıklar kurmak, (Kurulacak ortaklıklar limitet veya anonim şirket şeklinde olabilir. Her iki halde de ortaklığın sermayesinin gerekirse yarısından fazlası kurucu mahalli idarelere ait olabilir ve bu kuruluş anında üye bulunan mahalli idarelerin o takvim yılı öncesi yılda gerçekleşen gelir kesin hesaplarına göre belirlenen yıllık gelirleri toplamalarının beş katını geçemez.) Birlik, altyapı hizmetlerinden uygun gördüklerinin yapımını ve işletme safhasına geçildiğinde işletmelerini, Devlet İhale Kanunu hükümlerince kendisi bizzat yapabileceği gibi şirketlerine de verebilir.

## **C- İdareye İlişkin Bilgiler**

### **1- Fiziksel Yapı**

#### **Hizmet Binası**

Birliğimiz hizmetlerini İsmetpaşa Mah., Hasan Mevsuf Sok. No:46/15-16 adresindeki ofislerde sürdürmektedir.

12.07.2019 tarih ve 30829 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda Birliğimiz Ofis Binası için temel seviyede Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

### **Taşınır ve Taşınmaz Bilgileri**

#### **Taşınmazlar;**

- Düzenli depolama sahası olarak ilimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 37 ha tesis alanı içindeki, 3,8 ha'lık toplam alana sahip 106/1, 107/1 ve 122/1 parseller,
- Sahada Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi, Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi, Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi ve Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisi yer almaktadır.

### **Tahsisli Kullanılan Alanlar;**

- Düzenli depolama sahası olarak ilimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 33,2 ha'lık orman alanı, 3.356 m<sup>2</sup>'lik alandaki enerji nakil hattı,
- 26/07/2021 Tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından onaylanan ve 09/06/2022 tarihinde Hak Sahibine kullanım hakkı verilen 4.875 m<sup>2</sup>'lik 1. Sınıf Atık Getirme Merkezi,
- Çanakkale Belediyesi'nin 12/06/2019 tarih ve 2019/196 sayılı Encümen kararı ile Birliğimize kullanım hakkı verilen ve 18/06/2019 tarih ve 2019/17 sayılı Birlik Encümen kararı ile de Hak Sahibine araç park alanı olarak kullanılmak üzere verilen Şehit Ömer Halis Demir Caddesi ile 114.Sokak kesişiminde bulunan 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planında park alanında kalan 6.000 m<sup>2</sup>'lik alana sahip Araç Park Alanı.
- İsmetpaşa Mah., Hasan Mevsuf Sok., No:46/15 -16 adresindeki ofisler

### **Taşınrlar;**

Birliğimiz bünyesinde bulunan 1 set yardımcı ekipman (matkap, şarj makinası, kaynak makinası, zımpara makinası, yüksek basınçlı yıkama cihazı, yakıt tankı ve su tankı), 1.349 adet 400 ve 800lt'lik sac konteyner, 39 adet 20 m<sup>3</sup>'lük, 114 adet 2 m<sup>3</sup>'lük kumbara, 178 adet kafes EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak Sahibinin kullanımına sunulmuştur.

#### **• Taşıt, Araç ve İş Makinası**

Birlik araç ve iş makineleri parkı 1 adet damperli kamyon, 1 adet vinçli kamyon, 1 adet kompaktör, 1 adet Yükleyici Kepçe, 1 adet arazi aracı, 1 adet römorklu traktör, kompost ekipmanları (parçalayıcı, elek makinası ve harman makinası), 1 adet kazıcı-yükleyici kepçe, 1 adet su taşıma tankeri ve 1 adet motorsikletten oluşmaktadır. Birliğimizdeki taşıt, araç ve iş makinası ve sayıları Tablo 1'de verilmektedir.

**Tablo 1.** Taşıt, Araç ve İş Makinası Dağılımı

<b>Taşıt, Araç ve İş Makinası</b>	<b>Adet</b>
Damperli Kamyon	1
Vinçli Kamyon	1
Kompaktör	1
Yükleyici Kepçe	1
Arazi Aracı	1
Römorklu Traktör	1
Kompost Ekipmanları (parçalayıcı, elek makinası ve harman makinası)	1
Kazıcı-Yükleyici Kepçe	1
Su Taşıma Tankeri	1
Motorsiklet	1
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak Sahibine kullanım hakkı verilen 1 adet damperli kamyon, 1 adet vinçli kamyon, 1 adet kompaktör, 1 adet Yükleyici Kepçe, 1 adet römorklu traktör, 1 adet Kazıcı-Yükleyici Kepçe ve 1 adet Su Taşıma Tankerinin kullanımına devam edilmiştir.

26/01/2023 Tarih ve 2023/05 sayılı Birlik Meclis kararı kapsamında kompost ekipmanlarından Parçalayıcının Hak Sahibi tarafından Birliğimize iade edilmesine karar verilmiştir.

## 2- Teşkilat Yapısı

Çanakkale- Lapseki- Umurbey- Kepez- Çardak- İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği; 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununa uygun olarak hazırladığı Birlik Tüzüğü çerçevesinde teşkilat yapısını oluşturmuştur.

Birliğin karar ve yürütme organları birlik meclisi, birlik encümeni ve birlik başkanıdır.

En üst karar organı olan Birlik Meclisi; ÇAKAB Birlik Tüzüğü'nün 14.maddesi gereği "İl Özel İdaresi için Vali Birlik Meclisinin doğal üyesidir" hükmü gereğince Vali, üye belediyelerin Belediye Başkanları, üye belediyelerin meclislerince belirlenen üyeler ve İl Özel İdaresi adına İl Genel Meclis üyelerinden olmak üzere toplam 26 meclis üyesinden oluşmuştur.

Birliğin yürütme ve karar organı olan Birlik Encümeni bir başkan ve 4 üye olmak üzere 5 kişiden oluşmaktadır. Birlik Başkanı, Çanakkale Belediye Başkanı olup, aynı zamanda Birlik Encümeninin başkanlığını da bizzat yürütmektedir.

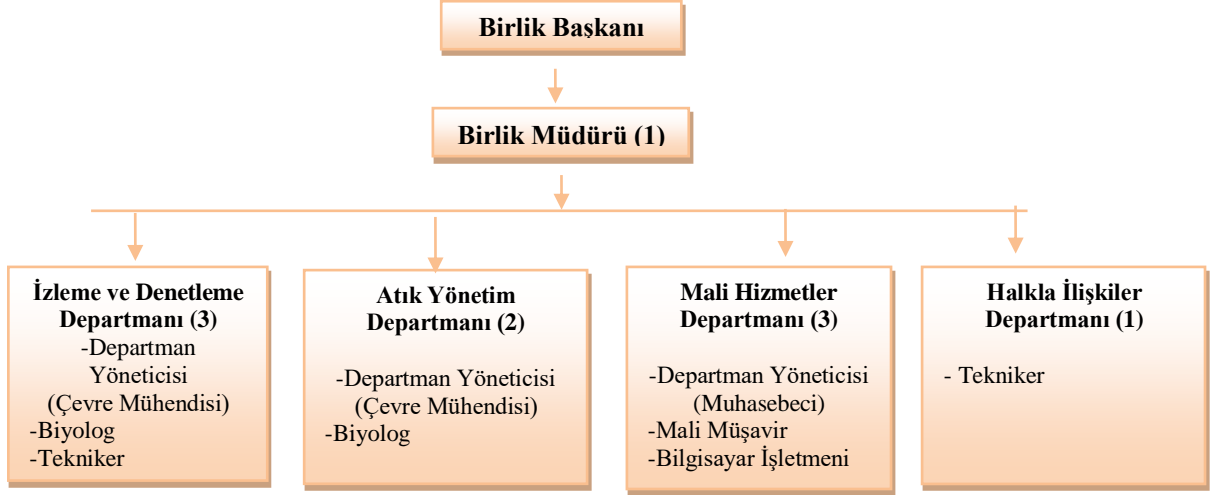
Birliğimiz Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu aşağıda Tablo 2'de sunulmuştur.

**Tablo 2. Birlik Norm Kadro (Memur) Dolu Boş Durumu**

<b>ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ (ÇAKAB) NORM KADRO (MEMUR) DOLU BOŞ DURUMU</b>						
<b>F GRUBU (MAHALLİ İDARE BİRLİKLERİ)</b>						
<b>SIRA NO</b>	<b>KADRO UNVANI</b>	<b>SINIFI</b>	<b>Kad/Der</b>	<b>DOLU</b>	<b>BOŞ</b>	<b>Birlik Meclisi Karar Tarihi/Sayısı</b>
1	BİRLİK MÜDÜRÜ	G.İ.H	2		X	27/01/2012 – 2012/1
2	AVUKAT	AH	6		X	27/01/2012 – 2012/1
3	ŞEF	G.İ.H	7		X	27/01/2012 – 2012/1
4	ŞEF	G.İ.H	7		X	27/01/2012 – 2012/1
5	MUHASEBECİ	G.İ.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
6	MEMUR	G.İ.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
7	MEMUR	G.İ.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1
8	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	G.İ.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
9	TAHSİLDAR	G.İ.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1
10	MÜHENDİS	T.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
11	MÜHENDİS	T.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
12	MÜHENDİS	T.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
13	TEKNİKER	T.H	3	X		30/11/2023 – 2023/21
14	TEKNİKER	T.H	3	X		23/11/2018 – 2018/15
15	BİYOLOG	S.H	1	X		23/11/2018 – 2018/15
16	BİYOLOG	S.H	1	X		25/11/2022 – 2022/26
17	KİMYAGER	S.H	6		X	27/01/2012 – 2012/1
18	BEKÇİ	Y.H	11		X	27/01/2012 – 2012/1
19	BEKÇİ	Y.H	8		X	27/01/2012 – 2012/1
20	HİZMETLİ	Y.H	9		X	27/01/2012 – 2012/1

Birliğimiz faaliyetlerinin yürütülmesi için Kurum yapısını güçlendirmek üzere Norm Kadro yönetmeliğine göre belirlenmiş ve Şekil 1'de de yer alan Organizasyon Yapısı 20/04/2012 Tarih ve 2012/5 sayılı Birlik Meclis kararımız ile yenilenmiştir.

## ÇAKAB ORGANİZASYON YAPISI



Şekil 1. ÇAKAB Organizasyon Yapısı

### Birimler ve Görev Alanları:

**İzleme ve Denetleme Departmanı:** Depolama sahasının, ilgili yönetmelikler ve işletme planı kapsamında işletilmesinin sağlanması,

**Atık Yönetim Departmanı:** Birliğin atık yönetim stratejisinin belirlenmesi ve bu stratejinin uygulanması,

**Mali Hizmetler Departmanı:** Birliğin mali bileşenlerinin verimli ve etkin bir şekilde yönetilmesi,

**Halkla İlişkiler Departmanı:** Halkla ilişkiler, müşteri ilişkileri ve müşteri hizmetlerinin geliştirilmesi ve bu konulara yönelik çalışmalarının yürütülmesi.

### 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

İnternet bağlantısına sahip olan Birliğimizde, Tablo 3'te yer alan 18 adet bilgisayar (6 adeti masaüstü bilgisayar, 12 adeti dizüstü bilgisayar) ve 4 adet yazıcı ile hizmet verilmektedir.

Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	Kullanım Yeri	
	Ofis	Depolama Sahası
Bilgisayar (masa üstü)	2	4
Bilgisayar (diz üstü)	12*	-
Yazıcı	2	2
Harici Bellek	4	-

\*12adet dizüstü bilgisayardan 4 adedi ihtiyacı karşılamadığından kullanılmamaktadır.

Muhasebe işlemlerinin yürütülmesi için yazılım programı kullanılmaktadır. Yazışma ve dijital arşivleme işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi için İçişleri Bakanlığınca yürütülen e-belediye bilgi sisteminde yer alan EBYS modülünün 27 Mart 2023 tarihinde kullanılmasına başlanılmıştır.

Kurumumuzu tanıtmak ve yapılan faaliyetleri kamuoyu ile paylaşmak üzere web sayfamız [www.cakab.org](http://www.cakab.org) yayındadır. Birliğimizde iletişimi sağlamak üzere 1 adet telefon santrali bulunmakta olup, Alo Atık Hattı (217 16 00) ile de ambalaj atık şikayet ve talepleri için hizmet verilmektedir. Ayrıca ofiste 1 adet LCD ekran televizyon, 1 adet projektör, 2 adet ses kayıt cihazı, 1 adet kablosuz sunum kumandası ve 1 adet kağıt kırma makinesi mevcuttur.

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında depolama sahasında kantar ünitesi ve arıtma tesisinde yer alan 2 masa üstü bilgisayar ve 1 yazıcı Hak sahibinin kullanımına verilmiştir.

#### 4- İnsan Kaynakları

Birliğimizde hizmetlerin yürütülmesine ilişkin 1 Müdür, 1 Muhasebe Yetkilisi, 2 Mühendis, 2 Biyolog, 2 Tekniker, 1 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Muhasebeci olmak üzere halen 10 personel çalışmaktadır. Bu personelden Birlik Müdürü, Muhasebe Yetkilisi ve Bilgisayar İşletmeni olmak üzere 3 personel, asli görevleri dışında görevlendirme ile Birlikte hizmet yürütmektedirler. Birliğimizde Tekniker olarak tam zamanlı sözleşmeli statüde çalışan 1 personelin, 7433 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Bazı Kanunlar ile 663 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında memur kadrosuna ataması 15/04/2023 tarihinde gerçekleşmiştir. ÇAKAB Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak-İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Personel Limited Şirketinden 1 Muhasebeci de hizmet alınarak Birlik bünyesinde çalışmaktadır.

Birlik personeli için, İş Sağlığı Güvenliği ve İşyeri Hekimi hizmeti alınmıştır.

20/11/2017 tarih ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ilgili maddeleri gereği, kamu kurum ve kuruluşlarında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılanların sürekli işçi kadrolarına veya mahalli idare şirketlerinde işçi statüsüne geçirilmesine ilişkin yapılan işlemler neticesinde “ÇAKAB Çanakkale-Lapseki-Umurbey-Kepez-Çardak-İl Özel İdare Katı Atık Yönetim Birliği Personel Limited Şirketi” Birlik Meclisinin 19/01/2018 Tarih ve 2018/03 sayılı kararı ile kurulmuştur. EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, şirket ile Hak Sahibi arasında imzalanan alt yüklenici sözleşmesi doğrultusunda 9 adet personel, depolama sahasında çalışmaktadır.

Birlik personelinin eğitim ve cinsiyet durumları ile yıllara göre sayıları Tablo 4, Tablo 5, Tablo 6, Tablo 7 ve Tablo 8’de yer almaktadır.

**Tablo 4.** Personel Öğrenim Durumu

ÖĞRENİM DURUMLARI	İlk Öğrenim	Lise Den.	MYO	Fakülte	Yüksek Lisans	Toplam
Memur Personel	0	0	3	3	3	9
Sözleşmeli Personel	0	0	0	0	0	0
İşçi Personel	0	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

**Tablo 5.** Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Öğrenim Durumu

ÖĞRENİM DURUMLARI	İlk Öğrenim	Lise Den.	MYO	Fakülte	Yüksek Lisans	Toplam
İşçi Personel	0	0	0	1	0	1

**Tablo 6.** Personel Cinsiyet Durumu

PERSONEL CİNSİYET DURUMU	Erkek	Kadın	TOPLAM
Memur Personel	6	3	9
Sözleşmeli Personel	0	0	0
İşçi Personel	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

**Tablo 7.** Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personelin Cinsiyet Durumu

PERSONEL CİNSİYET DURUMU	Erkek	Kadın	TOPLAM
İşçi Personel	0	1	1

**Tablo 8. Yıllara Göre Personel Sayısı**

<b>YILLAR İTİBARIYLA ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Memur Personel	8	8	9
Sözleşmeli Personel	1	1	0
İşçi Personel	0	0	0
Birlik Şirketinden Hizmet Alımı İle Çalışan İşçi Personel	1	1	1
<b>T O P L A M</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

## **5- Sunulan Hizmetler**

- Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin, sözleşme şartları ve ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütülmesinin, denetim ve kontrolünün sağlanması,
- EKAY Projesi kapsamında havzada belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertaraf sürecini kapsayan hizmetlerin denetim ve kontrolünün sağlanması,
- Düzenli Depolama Sahasının işletilmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Düzenli depolama tesisinde EKAY Projesi kapsamında sızıntı suyu arıtma tesisinin işletilmesi, atıktan enerji üretimine ilişkin tesislerin kurulumu ve işletilmesi, depolanan atık miktarının azaltılmasına yönelik olarak yapılan MBA tesisinin işletimi ve ATY Tesisinin işletiminin takibi ve denetlenmesi,
- Ambalaj atıklarının ayrı toplanmasına yönelik alt yapı çalışmalarının yapılması ve bu işlerin sürdürülmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında havzadaki Resmi Kurumlarda sıfır atık sisteminin kurulması için eğitim ve materyal desteğinin sağlanması,
- İlde Sıfır Atık Yönetim Planının hazırlanması için kurulan komisyona katılım sağlanarak planın hazırlanması,
- Tıbbi Atık Yönetiminin etkin ve verimli yürütülmesi için gerekli kontrollerin sağlanması, izleme ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- EKAY Projesi ve proje bileşenleri hakkında toplumsal bilincin artırılmasına yönelik faaliyetler,
- Birlik üyelerine ve ülkemizdeki diğer belediye ve birliklere çalışma alanları ile ilgili bilgi ve tecrübe paylaşımı

## **6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanununun 55, 56, 57 ve 58. maddeleri; 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar dikkate alınarak iç kontrol sisteminin ana unsurlarının yapılandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

## **II- AMAÇLAR ve HEDEFLER**

Birliğimizin amacı tüzüğümüzün 10.maddesinde tanımlandığı üzere;

Birliğin amacı, birliği oluşturan mahalli idarelerin yapmakla görevli oldukları fakat maddi veya teknik imkanların yetersizliği nedeniyle tek başlarına yerine getiremedikleri çöplerin depolanması,

değerlendirilmesi ve bertarafı için altyapı çalışmalarını yaparak bölgesel düzenli katı atık bertaraf tesisinin yapımı, katı atık bertarafı için geri kazanım, kompost, yakma, proliz, gazifikasyon ve diğer tür tesisleri kurmak, birliği oluşturan mahalli idarelerin hizmet alanında çöpleri toplamak ya da toplattırmak, “mücadir alan dışında kalan köylerin çöplerini toplamak”, tıbbi ve tehlikeli atık için bertaraf tesis veya tesisleri kurmak, her türlü atıktan enerji elde etmek için gerekli tesisleri kurmak, onarım ve işletmesini yapmak veya yaptırmak ve bu tesisleri sürekli olarak çalışır vaziyette bulundurmak, vahşi depolamaların yarattığı halk ve çevre sağlığını olumsuz etkileyen bu çevre sorununu gidermek, bu maksatla sağlanması mümkün iç ve dış kredilerden faydalanmak, bu amaç doğrultusunda her türlü eğitim faaliyetinde bulunmak, amaçlarını gerçekleştirmek üzere işletmeler kurmak, amaçları ile ilgili faaliyetlerini yürütmek üzere şirketler kurmak veya kurulu şirketlere ortak olmak, birliğin amacı gerektiriyor ve ticari faaliyet birliğin görev alanı içinde kalıyorsa ticari faaliyette bulunmak.

#### **A- Temel Politika ve Öncelikler**

- Birlik olarak temel politikamız hiçbir siyasi düşünce ve ayırım gözetmeksizin tüm yerel yönetimlere katı atık yönetimi konusunda gereken desteği vermek,
- Bölgemizde yaşayan tüm insanların yaşam kalitesini yükseltmek,
- Sürdürülebilir çevre koruma anlayışını temel amaç olarak benimsemek,
- Atık yönetimi ile ilgili yerel yönetimlerin sorumluluklarını Türkiye mevzuatı ve AB müktesebatı uyarınca geliştirmek,
- Hizmet oluşturma ve sunumunda gerekli riskleri üstlenmek,
- Çevre ve alt yapı projelerinde dış kaynaklı fon kullanımı ve proje yürütülmesi konusunda tüm yerel yönetimlere öncü olmak,
- Birliğimiz üyesi tüm yerel yönetimlerin proje yürütümünde açık, şeffaf ve hesap verebilir olması,
- Birliğimiz hizmet ve faaliyetlerinin yerine getirilmesinde yerel ve ulusal düzeydeki paydaşlar ile ortaklıklar kurarak katılımcılık anlayışının uygulamalara geçmesini sağlamak,
- Birlik üyelerimizin atık yönetimi konusunda kurumsal kapasitelerinin artırılması için tüm gelişim ve değişimleri izlemek ve değerlendirmek,
- Birlik üyelerinin bulunduğu havzada atık yönetimi konusunda toplumsal bilinçlendirmeyi sağlamak,
- Türkiye'nin atık alanındaki AB direktiflerine uyum sağlamasını ve çevre korumasını daha yüksek düzeye çıkarmasını sağlayarak; ülkenin AB'ye katılım sürecini hızlandırmak genel amacına sahip Yüksek Maliyetli Çevre Yatırımlarının Planlanması Projesi (EHCIP) projesinin hayata geçirilmesine hizmet etmek için kurulan birliğimiz bu temel politikalar kapsamında işlevselliğini sürdürmektedir.
- Mali ve teknik yetersizlikler sebebiyle yerine getirilemeyen hizmetlerin birlikte ve eş güdüm içerisinde hareket edilerek yapılabileceği konusunda örnek ve öncü olmaktır.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- Mali Bilgiler

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

**Tablo 9.** Bütçe Uygulama Sonuçları

AÇIKLAMA	2021	2022	2023
BÜTÇE GELİRİ	44.564.267,51	59.972.763,96	127.444.968,33
BÜTÇE GİDERİ	44.099.267,32	63.845.980,98	162.982.386,21
GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANI	101,05%	93,93%	78,20%

2023 Yılı giderde 162.982.386,21-TL'lik harcama ile % 94,49 gelirden ise 127.444.968,33-TL ile %81,44 oranında bütçe gerçekleşmesi görülmektedir. 2023 yılı gelirin gideri karşılama oranı %78,20'dir.

#### FİNANSMAN

**Tablo 10.** Finansman Tablosu

2023 YILI BÜTÇE AÇIĞI FİNANSMANI	
BÜTÇE GELİRLERİ	127.444.968,33
BÜTÇE GİDERLERİ	162.982.386,21
BÜTÇE AÇIĞI	35.537.417,88
<b>BORÇLANMA</b>	<b>36.108.458,74</b>
II-I Kullanım	49.267.607,60
II-II Ödeme	-13.159.148,86
<b>BANKA</b>	<b>-571.040,86</b>

2023 yılında gelir ve gider arasındaki fark 35.537.417,88-TL'dir. Yıl içinde 49.267.607,60-TL borçlanmaya karşın 13.159.148,86- TL borcun ödemesi yapılarak toplam iç borçlanma 36.108.458,74-TL ve banka hesap durumu ise -571.040,86-TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Faaliyet Sonuçları:

**Tablo 11.** Faaliyet Sonuçları

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	2021	2022	2023
FAALİYET GELİRİ	36.414.099,83	50.077.187,07	145.965.709,30
FAALİYET GİDERİ	35.565.631,71	54.442.407,60	137.320.385,61
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	848.468,12	-4.365.220,53	8.645.323,69

## 2- Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar GİDERLER

Tablo 12. Giderlerin Ekonomik Sınıflandırılması

AÇIKLAMA	2021	2022	2023	2023	2023	GERÇ.
	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE	EK BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORANI
01 PERSONEL GİDERLERİ	876.232,60	1.391.210,40	2.793.000,00	0,00	2.725.272,67	97,58%
02 SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİM. GİD.	80.438,78	137.105,74	291.000,00	0,00	206.420,96	70,94%
03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	43.025.430,61	62.111.055,44	137.959.000,00	17.000.000,00	159.516.382,96	102,94%
04 FAİZ GİDERLERİ	108.765,33	184.453,57	150.000,00	0,00	446.436,91	297,62%
05 CARİ TRANSFERLER	8.400,00	22.155,83	91.000,00	0,00	87.872,71	96,56%
06 SERMAYE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
07 SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
09 YEDEK ÖDENEKLER	0,00	0,00	7.200.000,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOPLAM</b>	<b>44.099.267,32</b>	<b>63.845.980,98</b>	<b>148.484.000,00</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>162.982.386,21</b>	<b>98,49%</b>

**1-Personel Giderleri:** Birlik bünyesinde çalışan memur ve sözleşmeli personel için harcanan ödenek miktarını gösterir. 2023 yılında 9 memur istihdam edilmiştir. 2.725.272,67-TL'lik gerçekleşme ile personel giderlerinin toplam gider içindeki payı %1,68'dir.

**2-Sosyal Güvenlik Kur.Devlet Primi Giderleri:** Kurumun işveren sıfatıyla sosyal güvenlik kurumuna ödediği emekli keseneği ve sigorta primleri için kullanılan ödenektir. Yıl içerisinde 206.420,96-TL bütçe ödeneği kullanılmıştır. Toplam gider içindeki payı % 0,13'tür.

**3-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:** Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesine ilişkin giderler ile tüketime yönelik mal malzeme alımları, yolluk giderleri, görev giderleri, hizmet alımları, menkul mal alımları, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri giderlerinden oluşmaktadır. Toplam 159.516.382,96-TL gerçekleşme ile bütçe gideri içindeki payı %97,87'dir.

**4-Faiz Giderleri:** İç borç faiz giderleri kapsamında ödenen 446.436,91-TL'nin toplam gider içindeki payı %0,27'dir.

**5-Cari Transferler:** Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ek karşılık ödemesi ve memurlara ödenen öğle yemeği yardımı giderleri göstermektedir. Yıl içinde 87.872,71-TL gerçekleşme ile toplam gider içindeki payı % 0,05'tür

## GELİRLER

Tablo 13. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması

AÇIKLAMA	2021	2022	2023	2023	2023	GERÇ.
	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	BÜTÇE	EK BÜTÇE	GERÇEKLEŞME	ORANI
03 TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	42.839.955,33	58.306.404,76	136.375.000,00	17.000.000,00	121.227.410,68	79,04%
04 ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00%
05 DİĞER GELİRLER	1.724.312,18	1.666.359,20	3.120.000,00	0,00	6.217.557,65	199,28%
09 RED VE İADELER	0,00	0,00	-12.000,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOPLAM</b>	<b>44.564.267,51</b>	<b>59.972.763,96</b>	<b>139.484.000,00</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>127.444.968,33</b>	<b>81,44%</b>

**3-Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** Önceki yıldan devreden 24.642.943,19-TL tahakkuk artışına yılı içerisinde eklenen 168.689.005,56-TL tahakkukla toplam tahakkuk miktarı 193.331.948,75-TL'ye ulaşmış olup bunun 121.227.410,68-TL'si tahsil edilmiş ve 2024 yılına 72.104.538,07-TL tahakkuk artışı devredilmiştir. Toplam tahakkukun %62,70'i tahsil edilmiştir. Toplam gelir içindeki payı %95,12'dir.

**5-Diğer Gelirler:** Önceki yıldan devreden 2.985.990,92-TL tahakkuk artışına yılı içerisinde eklenen 4.477.188,57-TL tahakkukla toplam tahakkuk miktarı 7.463.179,49-TL'ye ulaşmış olup bunun 6.217.557,65-TL'si tahsil edilmiş 2024 yılına 1.245.624,84-TL tahakkuk artışı devredilmiştir. Toplam tahakkukun %83,31'i tahsil edilmiştir. Toplam gelir içindeki payı %4,88'dir.

## B- Performans Bilgileri

### 1- 2023 Yılı Performans Programı Hedef Tabloları

**1.Performans Hedefi:** Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.

**Tablo 14.** 2023 Yılı 1. Performans Hedef Tablosu

İdare Adı		T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ			
Amaç		Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.			
Hedef		Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.			
1. Performans Hedefi		Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.			
Açıklamalar		Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Hak Sahibi tarafından Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması ve taşınmasını sağlamak, düzenli depolama sahasına getirilen belediye atıklarının bertaraf edilmesi için, atıkların tesis girişindeki kantarda tartılması, serilip sıkıştırılarak günlük örtü ile kapatılması, sözleşme şartları ve ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında oluşan sızıntı sularının arıtılması, depolanan atıklardan gaz toplanarak enerji elde edilmesi, MBA Tesisinin devreye girmesi ile depolanan atık miktarındaki azalmalar için denetim ve kontrol sağlanacaktır. Yapılacak yatırımların, alınacak izin ve lisansların da takibi sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri		2021	2022	2023 (hedef)	2023 (gerçek.)
1	Düzenli Depolama Tesisine gelen belediye atık miktarı (ton)	88.772	85.435	81.250	82.372,4
1.a*	Düzenli Depolama Tesisine direkt olarak kabul edilen (gelişi güzel atıklar da dahil olmak üzere) belediye atık miktarı				38.367,4
1.b**	TAT Tesisine kabul edilen ambalaj atıklarının ve gerçekleşen test çalışmaları sırasında MBA Tesisine kabul edilen belediye atıklarının işlenmesinden sonra oluşan ve Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen bakiye atık miktarı				43.388
1.c***	Sterilize edildikten sonra Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen tıbbi atık miktarı				617
Açıklama	Her bir üyenin ve ayrıca üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden tesise girişi yapılan ve kantar tartımı ile tespit edilen belediye atık miktarıdır.				
2023 Gerçekleşen rakama ait Ek Açıklama	* 1.a) maddesinde verilen miktar, 2023 yılında (Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023'e kadar) toplama-taşıma bertaraf ve sadece bertaraf olarak, her bir üyeden ve ayrıca üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen, kantar tartımı ile miktarları belirlenen ve direkt olarak Düzenli Depolama Tesisine kabul edilen (gelişi güzel atıklar da dahil olmak üzere) belediye atıklarını ifade eder. ** 1.b) maddesinde verilen miktar, 2023 yılında (Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023'e kadar) MBA Tesisinde gerçekleşen performans testleri için ve 13.12.2023 tarihinden itibaren ise tesisin mevcut GFB ile işletilmesi sırasında tesise kabul edilen belediye atıklarının ayrıştırılması sonucu ve 2023 yılı boyunca TAT Tesisinde ambalaj atıklarının işlenmesi sonucu oluşan bakiye atıkların toplam miktarlarını ifade eder. *** 2.c) maddesinde verilen miktar, Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinde sterilize edildikten sonra Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen tıbbi atık miktarını ifade eder.				
2	Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinde arıtılan sızıntı suyu miktarı (m <sup>3</sup> )	44.897	23.523	43.730	29.125,6 *
Açıklama	Sızıntı suyu arıtma tesisinde arıtılan sızıntı suyu miktarıdır. *Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine kabul edilen ham sızıntı suyu miktarını ifade eder. NF Konsantrinin sahaya geri devir yapılması sebebi ile zamanla yükselen KOİ parametresinin arıtılması için BIOX Ünitesi hacminin yetersiz kalmasından dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
3	Düzenli Depolama Sahası 1.Lotta depolanan belediye atık hacmi (m <sup>3</sup> )	Atık girişi ve sıkıştırılması yapılmamıştır.	34.896	49.625	50.959 *
Açıklama	Depolama tesisine girişi yapılan belediye atık miktarının kübaj hesabı sonucunda yıllık hacimsel olarak kapladığı alanı ifade eder. Yapılan bu hesap yöntemiyle atıkların sıkıştırma oranları da tespit edilebilmektedir. MBA Tesisinin devreye girmesi ile depolanacak atık miktarı azalacaktır. * Düzenli Depolama Tesisinin 1.Lotunun genişletme alanına kabul edilen atığın kapladığı hacmi ifade eder. 1.Lota Ocak ve Eylül ayları arasında atık kabulü yapılmıştır. Verilen hacime ise sahada düzenli olarak yapılan drone uçuşları ile elde edilen hesaplamalar ile ulaşılmıştır.				

4	Düzenli Depolama Sahası 2.Lotta depolanın belediye atık hacmi (m <sup>3</sup> )	66.854	0	24.238	31.401*
Açıklama	Depolama tesisine girişi yapılan belediye atık miktarının kübaj hesabı sonucunda yıllık hacimsel olarak kapladığı alanı ifade eder. Yapılan bu hesap yöntemiyle atıkların sıkıştırma oranları da tespit edilebilmektedir. * Düzenli Depolama Tesisinin 2. Lotuna kabul edilen atığın kapladığı hacmi ifade eder. 2.Lota Ekim ve Aralık ayları arasında atık kabulü yapılmıştır. Verilen hacime ise sahada düzenli olarak yapılan drone uçuşları ile elde edilen hesaplamalar ile ulaşılmıştır.				
5	Bertaraf edilen gaz miktarı (Nm <sup>3</sup> )	4.422.500	4.648.140	7.200.000	5.416.488 *
	Üretilen enerji miktarı (MWh)	8.245,11	9.183,33	14.340,996	11.314,30 *
Açıklama	EKAY Sistemi kapsamında yapılan Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinde bertaraf edilen gaz miktarı ve üretilen enerji miktarıdır. *Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinde bertaraf edilen gaz miktarı ve motorda üretilen enerji miktarını ifade eder.				
6	Elde edilen ATY miktarı (ton)	Tesis devreye girmemiştir.	0	6.000	4.192,67*
Açıklama	ÇED olumlu kararı doğrultusunda devreye alınacak ATY Tesisinden elde edilecek ATY miktarıdır. *2023 yılında (Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023'e kadar) MBA Tesisinde performans testleri devam etmiş ve 13.12.2023 tarihinden itibaren tesis mevcut GFB ile işletilmiştir. Bu miktar, hem test çalışmaları hem de işletme döneminde üretilen ATY miktarını ifade eder.				
Faaliyetler		Kaynak Kullanımı 2023 (TL)			
		2023 (Tahmin)		2023 (Kesin)	
1	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi	135.000,00		126.644,99	
2	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi	154.370.000,00		158.984.674,65	
3	Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak	80.000,00		153.295,00	
Genel Toplam		154.585.000,00		159.264.614,64	

1. Performans Hedefini sağlamak üzere; 2023 yılında Birlik üyelerinden ve üye olmayan resmi kurum, özel işletmelerden tesise gelmesi hedeflenen belediye atık miktarı 81.250 ton iken, gerçekleşen atık miktarı 82.372,40 ton olmuştur.

192 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli sızıntı suyu arıtma tesisinde arıtılacak sızıntı suyu miktarı 43.730 m<sup>3</sup> hedeflenmiş iken gerçekleşen rakam 29.125,6 m<sup>3</sup> olmuştur. NF Konsantrenin sahaya geri devir yapılması sebebi ile zamanla yükselen KOİ parametresinin arıtılması için BIOX Ünitesi hacminin yetersiz kalmasından dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.

3 Lotta oluşan ve toplam kapasitesi 1.824.172 m<sup>3</sup> olan depolama tesisinde; 2023 yılında 1. Lota 49.625 m<sup>3</sup> atık depolanacağı öngörülmüş olup, Ocak ve Eylül ayları arasında 1. Lot kullanılmıştır. Drone çekimleriyle ilgili ölçüm programı kullanılarak hesaplanan atık hacmi 50.959 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. 2. Lotta 24.238 m<sup>3</sup> depolanması öngörülen atık hacmi 31.401 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. 2.Lota Ekim ve Aralık ayları arasında atık kabulü yapılmıştır. Verilen hacime sahada düzenli olarak yapılan drone uçuşları ile elde edilen hesaplamalar ile ulaşılmıştır.

Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinin işletimi ile mevcut atık gövdesi üzerinde güncel mevzuat hükümlerince gaz toplama, yakma sonucunda enerji eldesi çalışmalarında tahmin edilen bertaraf edilecek gaz miktarı 7.200.000 m<sup>3</sup> iken, 10.310 saat motor çalışması sonucunda tesiste bertaraf edilen gaz miktarı 5.416.488 m<sup>3</sup> olmuştur. Bu doğrultuda 14.340,996 MWh olarak üretilmesi tahmin edilen enerji miktarı 11.314,3 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023'e kadar MBA Tesisinde performans testleri devam etmiş ve 13.12.2023 tarihinden itibaren tesis mevcut GFB ile işletilmiştir. 6.000 ton olarak tahmin edilen ATY miktarı, hem test çalışmaları hem de işletme döneminde üretim sonucunda 4.192,67 ton olarak gerçekleşmiştir.

1. Performans Hedefindeki toplam 137.585.000,00 TL tutarındaki bütçeye yıl içerisinde 17.000.000,00 TL ek ödenek ilave edilmiş ve bütçe büyüklüğü 154.585.000,00 TL'ye ulaşmış olup, bu bütçeden de toplam 159.264.614,64 TL kullanılmıştır.

**2. Performans Hedefi:** Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre denetlenmesi.

**Tablo 15.** 2023 Yılı 2. Performans Hedef Tablosu

		T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ			
<b>Amaç</b>	Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.				
<b>Hedef</b>	Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.				
<b>2. Performans Hedefi</b>	Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre denetlenmesi				
<b>Açıklamalar</b>	Havzamızdaki ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve ekonomiye geri kazandırılması işlemlerine Sıfır Atık Yönetmeliği ve ilgili mevzuat doğrultusunda devam edilecektir. Hak Sahibi tarafından Birlik sınırlarındaki konut, iş yerleri ve resmi kurumlardan belediye atıklarından ayrı olarak toplanan ambalaj atıkları, MBA Tesisine getirilip, türüne göre sınıflandırılıp, geri dönüşüm tesislerine gönderilerek ekonomiye geri kazandırılacaktır. MBA Tesisinin tam kapasite çalışması ile birlikte belediye atıkları içinden ayrıştırılan ambalaj atıkları da ekonomiye geri kazandırılacaktır. Çanakkale 1.Sınıf Atık Getirme Merkezinin ve Mobil Atık Getirme Merkezlerinin aktif kullanımı sağlanacaktır. Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında bu konudaki farkındalığın artırılmasına yönelik bilinçlendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023 (hedef)</b>	<b>2023 (gerçek.)</b>
1	Ambalaj Atık Miktarı (Karışık Ambalaj atık içinden ayrıştırılan-BGA) (ton)	6.128	7.129,49	3.206,4	2.011,33 *
	Ambalaj Atık Miktarı (Belediye Atığı içinden ayrıştırılan-BKA) (ton)			5.902,3	2.933,01 **
Açıklama	MBA Tesisinin devreye girmesi ile belediye atıkları içinden ayrıştırılan ambalaj atık miktarı (BKA) ve kaynağından ayrı toplanan karışık ambalajlardan ayrıştırılan (BGA) atık miktarlarını ifade etmektedir. * Bu miktar, TAT Tesisine kabul edilen karışık ambalaj atıklarının içerisinden ayrıştırılan (farklı türlerdeki) geri dönüştürülebilir atıkların toplam miktarını ifade eder. ** 2023 yılında (Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023'e kadar) MBA Tesisinde performans testleri devam etmiş ve 13.12.2023 tarihinden itibaren tesis mevcut GFB ile işletilmiştir. Bu miktar, hem test çalışmaları hem de işletme döneminde tesise kabul edilen 46.703 ton belediye atığının içerisinden ayrıştırılan (farklı türlerdeki) geri dönüştürülebilir atıkların toplam miktarını ifade eder.				
2	Düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı (adet)	1.269	2.005	2.000	2.046
Açıklama	Havzadaki vatandaşlara, okullarda ve Üniversitede öğrencilere verilen eğitimlere katılan ve etkinlikler ve ziyaretlerde ulaşılan kişi sayısı				
3	Şikayetler ve Talepler (adet)	780	567	400	736
Açıklama	Birliğe ve tesise telefon, e-posta, dilekçe ve sözlü olarak ve ayrıca Belediye sistemine gelen şikayet ve talep sayısı				
<b>Faaliyetler</b>		<b>Kaynak Kullanımı 2023 (TL)</b>			
		<b>2023 (Tahmin)</b>		<b>2023 (Kesin)</b>	
1	Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması	100.000,00		99.252,00	
2	Eğitim Çalışmaları	0,00		0,00	
<b>Genel Toplam</b>		<b>100.000,00</b>		<b>99.252,00</b>	

2. Performans Hedefini sağlamak üzere; 2023 yılında birlik havzasında Karışık Ambalaj atık içinden ayrıştırılan Ambalaj Atık Miktarı (BGA) 3.206,4 ton hedeflenmişken gerçekleşen miktar 2.011,333 ton olmuştur. MBA tesisinde Belediye Atığı içinden ayrıştırılan Ambalaj Atık Miktarı (BKA) 5.902,3 ton tahmin edilmişken gerçekleşen miktar 2.933,01 ton olmuştur.

2.000 kişi olarak tahmin edilen düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı 2.046 kişiye ulaşmıştır. 400 adet olarak öngörülen, Çanakkale Belediye sistemine gelen şikayet ve talep sayısı 736 adet olarak gerçekleşmiştir.

2.Performans Hedefindeki “Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması” faaliyetinde, 100.000 TL tahmin edilen 1.Sınıf Atık Getirme Merkezinin kira bedeli gideri 99.252,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

**3.Performans Hedefi:** Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.

**Tablo 16.** 2023 Yılı 3. Performans Hedef Tablosu

İdare Adı		T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ			
Amaç		Birliğimizin atık alanındaki yasal mevzuatlara uyum sağlaması ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde işleyişini sağlamak.			
Hedef		Birlik sınırları içerisinde oluşan ve Düzenli Depolama Tesisi'ne gönderilen belediye atığı içerisindeki geri kazanılabilir (ambalaj-organik-metal vb.) atıkların ayrıştırılması, geri kazanılması ve Düzenli Depolama Sahası'na gidecek nihai atık miktarının azaltılması, atıkların çevreye zarar vermeden işlenmesi, işleme sonucunda oluşan nihai ürünlerin ek yakıt vb. olarak ekonomiye geri kazandırılması ve düzenli depolama alanındaki depolama gereksiniminin en aza indirilmesi amacıyla kurulan Entegre Katı Atık Yönetim Sisteminin etkin olarak sürdürülmesi.			
3. Performans Hedefi		Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması.			
Açıklamalar		Havzadaki ve yakın çevredeki tıbbi atık üreticilerinden oluşan tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve düzenli depolama sahasındaki sterilizasyon tesisinde sterilize edildikten sonra düzenli depolama sahasında bertarafı Hak Sahibi tarafından sağlanmaktadır. Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin işletimi, mevzuata uygun bir şekilde denetlenecektir.			
Performans Göstergeleri		2021	2022	2023 (hedef)	2023 (gerçek.)
1	Sterilizasyon tesisine gelen tıbbi atık miktarı (ton)	724,007	692,985	663,30	697,034 *
Açıklama		Birlik üyelerinden ve Birlik üyesi olmayan kurumlar tarafından tesise girişi yapılan ve kantar tartımıyla tespit edilen tıbbi atık miktarı. *Bu miktar, hem Birlik havzasından toplanarak tesise getirilen hem de TROAS ve BİÇAY Birliklerinin kendi araçları ile tesise getirdikleri toplam tıbbi atık miktarını ifade eder.			
2	Tıbbi atık üretici sayısı (adet)	164	186	192	203 *
Açıklama		Birlik havzasında bulunan tıbbi atık üretici sayısı ve Birlik üyesi olmayan üretici sayısının toplamı *TROAS ve BİÇAY Birlikleri (2 ayrı üretici olarak kabul edilmiştir) ile ÇAKAB havzasında yer alan üretici sayısının toplamını ifade eder.			
Faaliyetler		Kaynak Kullanımı 2023 (TL)			
		2023 (Tahmin)		2023 (Kesin)	
1	Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi	0,00		0,00	
<b>Genel Toplam</b>		0,00		0,00	

3. Performans Hedefini sağlamak üzere; 2023 yılında Birlik üye sınırlarında ve sınırlarımız dışında belediye atıklarından ayrı olarak sterilizasyon tesisine gelen tıbbi atık miktarı, 663,30 ton olarak tahmin edilmişken tesiste bertarafı gerçekleşen tıbbi atık miktarı 697,034 ton olarak gerçekleşmiştir. Hedeflenen tıbbi atık üretici sayısı 192 adet yerine 203 adet olarak gerçekleşmiştir. Sterilizasyon tesisinin işletimi için herhangi bir harcama yapılmamıştır.

**Tablo 17. 2023 Yılı İdare Performans Programı Hedef Tabloları**

2023 İDARE PERFORMANS TABLOSU								
İdare Adı		T.C. ÇANAKKALE- LAPSEKİ- UMURBEY- KEPEZ- ÇARDAK- İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	Faaliyetin Adı	2023 BÜTÇE		BÜTÇE DIŞI		2023 GERÇEKLEŞEN	
			TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
1	1	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi	135.000,00	0,08%	0,00	0,00%	126.644,99	0,08%
1	2	Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlerinin kontrolü ve denetlenmesi	80.000,00	0,00%	0,00	0,00%	153.295,00	0,00%
1	3	Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak	154.370.000,00	93,28%	0,00	0,00%	158.984.674,65	97,55%
2	1	Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiyeye Geri Kazandırılması	100.000,00	0,06%	0,00	0,00%	99.252,00	0,06%
2	2	Eğitim Çalışmaları	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	1	Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı</b>			<b>154.685.000,00</b>	<b>93,47%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>159.363.866,64</b>	<b>97,78%</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>			<b>10.799.000,00</b>	<b>6,53%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>3.618.519,57</b>	<b>2,22%</b>
<b>Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>165.484.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>162.982.386,21</b>	<b>100,00%</b>

**Tablo 18. 2023 Toplam Kaynak Kullanım Tablosu**

2023 TOPLAM KAYNAK KULLANIMI TABLOSU						
İdare Adı		T.C. ÇANAKKALE-LAPSEKİ-UMURBEY-KEPEZ-ÇARDAK-İL ÖZEL İDARE KATI ATIK YÖNETİM BİRLİĞİ				
Bütçe Kaynak Kullanımı	Ekonomik Kod	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı	Diğer Faaliyet Maliyetleri Toplamı	Genel Toplam (TL)	
Bütçe Kaynak Kullanımı	01	Personel Giderleri	2.725.272,67	0,00	0,00	2.725.272,67
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	206.420,96	0,00	0,00	206.420,96
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	152.516,32	159.363.866,64	0,00	159.516.382,96
	04	Faiz Giderleri	446.436,91	0,00	0,00	446.436,91
	05	Cari Transferler	87.872,71	0,00	0,00	87.872,71
	06	Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Toplam Bütçe Kaynak Kullanımı</b>		<b>3.618.519,57</b>	<b>159.363.866,64</b>	<b>0,00</b>	<b>162.982.386,21</b>
Bütçe Dışı Kaynak Kullanımı		Döner Sermaye	0,00	0,00	0,00	0,00
		Diğer Yurt İçi	0,00	0,00	0,00	0,00
		Yurt Dışı	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak Kullanımı</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Toplam Bütçe Kaynak Kullanımı</b>		<b>3.618.519,57</b>	<b>159.363.866,64</b>	<b>0,00</b>	<b>162.982.386,21</b>	

## 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 1.Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler

1. Performans hedefi olan “Birlik havzamızda oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafına yönelik düzenli depolama sahasının güncel mevzuat hükümlerince etkin ve verimli işletiminin sağlanması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması”na yönelik Faaliyetler;

#### **1.1. Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesi**

Birliğimiz Organizasyon Yapısında yer alan İzleme ve Denetleme Departmanlığından 1 Çevre Mühendisi ve 1 İnşaat Teknikeri olmak üzere 2 ÇAKAB personeli, Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması, bertarafı ve üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerden gelen belediye atıklarının bertarafı işlemlerinin kontrolü ve denetlenmesini sağlamak üzere düzenli depolama sahasında çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

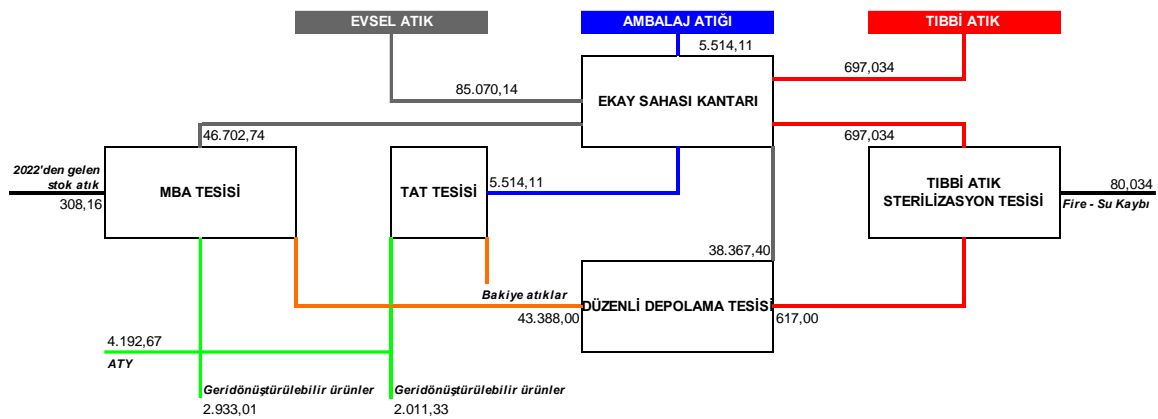
Hak Sahibi tarafından, toplam 200 personel, 35 adet atık toplama aracı ve 16 adet iş makinesi ile Birlik havzamızda EKAY Sistemi hizmeti yürütülmüştür.

EKAY İmtiyaz Sözleşmesinin 12.1 Maddesi kapsamında Birliğimiz tarafından görevlendirilen Yapı Teknik Kontrolörü hizmetini veren denetleyici firma, projeye ait yapım işlerinin denetim ve kontrolünü sağlamış ve bu kapsamda Kesin Kabul işlemleri de tamamlanmıştır.

Çanakkele kent merkezinde vatandaşlardan gelen şikayetler ve sahada yapılan tespitlerde 32 kronik nokta tespit edilmiş ve bu noktalar ÇAKAB, Çanakkele Belediyesi ve Hak Sahibi personelleri ile birlikte sahada denetlenmiştir. Burada yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonucunda; Esenler Bölgesine bir ambalaj atığı toplama aracı, ana arter ekibine 3. Vardiya için bir toplama aracı ilavesi ve gelişigüzel atık toplama operasyonları için 2. bir vardiya eklenmiştir.

Birliğimize telefon, e-posta ve resmi yazı yolu ile gelen talep ve şikayetler Hak Sahibine ulaştırılarak sonuçlandırılması sağlanmıştır.

Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) Tesislerinin İşletilmesini ait akış diyagramı Şekil 2’de, atık kaynak ve miktarları da Tablo 19’da verilmiştir.



Şekil 2. EKAY Tesislerinin İşleyişini Gösteren Akış Diyagramı

**Tablo 19.** EKAY Tesislerine gelen Atık Kaynakları ve Miktarları

EVSEL ATIK						AMBALAJ ATIĞI						
Birlik Üyeleri		Resmi Kurumlar		Özel İşletmeler		Birlik Üyeleri		Resmi Kurumlar		Özel İşletmeler		
Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	Toplama Taşıma Bertaraf	Sadece Bertaraf	
73.178,18	10.993,16	122,00	243,92	12,40	520,48	4.876,58	0,00	0,00	0,00	618,09	19,44	
<b>85.070,14</b>						<b>5.514,11</b>						
TIBBİ ATIK						BAKİYE ATIK HESABI						
Birlik Üyeleri		TROAS-BİÇAY Birlikleri				MBA ve TAT Tesislerine giren toplam atık miktarı					52.216,85	
Toplama Taşıma Bertaraf		Sadece Bertaraf				2022 yılından stokta kalıp 2023 yılında işlenen atık miktarı					308,16	
521,321		175,713				MBA ve TAT Tesislerinden çıkan toplam ürün miktarı toplam atık miktarı					9.137,01	
<b>697,034</b>						Oluşan toplam bakiye atık miktarı						<b>43.388,00</b>

## 1.2. Entegre Katı Atık Yönetim Sistemi (EKAY) kapsamında düzenli depolama sahasının işletilmesi ve yapılacak yatırım işlerinin kontrolü ve denetlenmesi

### 1.2.1. Düzenli Depolama Sahasının İşletilmesi

EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında; 19/02/2019 tarihinde kullanım hakkı Hak Sahibine devredilen düzenli depolama sahasının, 01 Temmuz 2019 tarihinde başlayan işletimi Hak Sahibi tarafından devam ettirilmiştir.

İlimiz Kemel Köyü Doğantepe Mevkiinde toplam 372.379 m<sup>2</sup> alan üzerinde, toplam kapasitesi Lot 1'in genişletilmesi ile 1.301.000 m<sup>3</sup>'ten 1.824.172 m<sup>3</sup>'e artırılan ve 3 adet lottan oluşan düzenli depolama sahası, EKAY Projesi'nin bir bileşenidir. Birlik Meclisince belirlenen hizmet bedeli kapsamında, Birlik üyeleri ve Birliğe üye olmayan resmi kurum ve özel işletmelerin belediye atıklarının kantarda tartılıp, MBA tesisinde ön işlemden geçirilerek ayrıştırma sonucunda oluşan bakiye atıkların, sahadaki 1. ve 2. Lotta sıkıştırılarak üzerinin toprakla örtülmesiyle bertarafı yapılmıştır.

2023 Eylül ayına kadar Lot 1 Genişletme Alanı, sonrasında ise Lot 2'ye atık kabulü yapılmıştır. İşletilen lotlarda atık seviyesi belli bir yüksekliğe ulaştıktan sonra gaz toplama amacıyla rigoller düzenli aralıklarla yerleştirilmiştir.

2023 yılında Birlik üyelerinden tesise gelen belediye ve gelişigüzel belediye atıklarına ilişkin bilgiler Tablo 20'de verilmiştir.

**Tablo 20.** Birlik Üyelerine Ait Belediye Atık Kaynak ve Miktarları

	Hak Sahibi tarafından toplama-taşıma-bertaraf işlemi yapılan Belediye Atık Miktarı (ton)	Birlik Üyelerince toplanıp taşınan ve tesise bertaraf için getirilen belediye atık miktarı (ton)	TOPLAM
Çanakkale	52.349,70	4.763,02	57.112,72
Lapseki	6.545,46	104,34	6.649,80
Umurbey	1.015	0	1.015
Kepez	11.802,62	1.457,36	13.259,98
Çardak	1.465,40	0	1.465,40
İl Özel İdare	0	4.668,44	4.668,44
TOPLAM	<b>73.178,18</b>	<b>10.993,16</b>	<b>84.171,34</b>

Birlik üyelerimiz Çanakkale, Lapseki, Umurbey, Kepez, Çardak Belediyeleri ile Çanakkale İl Özel İdaresi'nden 2023 yılında EKAY Tesisine kabul edilen belediye atık miktarı 84.171,34 ton olup, son üç yıla ait her bir üyeden gelen atık miktarı aşağıdaki Tablo 21'de verilmektedir.

**Tablo 21.** Birlik Üyelerinin EKAY Tesisine Kabulü Yapılan Belediye Atık Miktarı

Birlik üyeleri	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Belediye Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)
Çanakkale	59.528	69,10	56.103,64	68,65	57.112,72	67,85
Lapseki	7.309	8,48	7.126,78	8,72	6.649,80	7,90
Umurbey	1.046	1,21	946,34	1,16	1.015	1,21
Kepez	11.868	13,78	11.720,12	14,34	13.259,98	15,75
Çardak	1.602	1,86	1.378,7	1,69	1.465,40	1,74
İl Özel İdare	4.789	5,56	4.452,72	5,44	4.668,44	5,55
<b>TOPLAM</b>	<b>86.142</b>	<b>100</b>	<b>81.728,30</b>	<b>100</b>	<b>84.171,34</b>	<b>100</b>

2023 yılında Birlik üyesi olmayan resmi kurumlardan gelen belediye atık miktarı 365,92 ton, özel işletmelerden gelen atık miktarı ise 532,88 ton olmak üzere, birlik üyeleri ile birlikte Düzenli depolama sahasına gelen atık miktarı aşağıda Tablo 22’de de gösterildiği gibi toplamda 85.070,14 tondur.

**Tablo 22.** EKAY Tesisine Gelen Toplam Belediye Atık Miktarları

Belediye Atık Üreticileri	Belediye Atık Miktarı (ton)		
	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
<b>Birlik Üyeleri</b>	86.142	81.728,30	84.171,34
<b>Resmi Kurumlar</b>	418,42	2.103	365,92
<b>Özel İşletmeler</b>	2.212	1.604	532,88
<b>TOPLAM</b>	<b>88.772,42</b>	<b>85.435,30</b>	<b>85.070,14</b>

Tablo 22’de verilen Belediye Atık Miktarı hem belediye atığı hem de gelişigüzel atıkların toplam tonajıdır. Tonajlar direkt olarak Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen tonajlar değil, EKAY Tesisine kabul edilen ve kantar tartımı ile tespit edilen belediye ve gelişigüzel atıkların toplam tonajlardır.

Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023 itibarı ile daha **önceki yıllarda olmayan** “TAT Tesisine kabul edilen ambalaj atıklarının ve gerçekleşen test çalışmaları sırasında MBA Tesisine kabul edilen belediye atıklarının işlenmesinden sonra oluşan ve Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen bakiye atık miktarı” ve “Sterilize edildikten sonra Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen tıbbi atık miktarı” da “Düzenli Depolama Tesisine gelen belediye atık miktarları” başlıklı performans göstergesine dahil edilmiştir.( Tablo 23)

**Tablo 23.** Düzenli Depolama Tesisine gelen belediye atık kaynak ve miktarları

Atık Kaynağı	Atık Miktarı (ton)
Düzenli Depolama Tesisine direkt olarak kabul edilen (gelişi güzel atıklar da dahil olmak üzere) belediye atık miktarı	38.367,4
TAT Tesisine kabul edilen ambalaj atıklarının ve gerçekleşen test çalışmaları sırasında MBA Tesisine kabul edilen belediye atıklarının işlenmesinden sonra oluşan ve Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen bakiye atık miktarı	43.388
Sterilize edildikten sonra Düzenli Depolama Tesisinde bertaraf edilen tıbbi atık miktarı	617
<b>TOPLAM</b>	<b>82.372,4</b>

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Tablo 24’de verilen toplam 180 adet Atık Konteyneri Hak Sahibi tarafından ÇAKAB havzasına dağıtılarak kullanıma sunulmuştur.

**Tablo 24.** Dağıtılan Atık Konteyner Sayıları

	<b>Çanakkale Belediyesi</b>	<b>Lapseki Belediyesi</b>	<b>Umurbey Belediyesi</b>	<b>Kepez Belediyesi</b>	<b>Çardak Belediyesi</b>	<b>Toplam</b>
Atık Konteyneri	110	25	25	10	10	180

İmtiyaz Sözleşmesi uyarınca Hak Sahibi 3 (üç) ayda bir Birliğimize faaliyet raporu sunmuştur.

Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında EKAY tesisinde yapımı tamamlanan Geçici Tehlikeli Atık Depolama Alanının kullanılmasına devam edilmiştir.

### **1.2.2. Yapılacak Yatırım İşlerinin Kontrolü ve Denetlenmesi**

EKAY Sistemi kapsamında, kesin kabulün tamamlanması için 26/01/2023 tarihinden itibaren 90 gün ilave sürenin Hak Sahibine verilmesine ve bu konunun Hak Sahibine tebliğ edilmesine Ocak meclisinde karar verilmiştir.

İmtiyaz Sözleşmesinin 13.5 maddesi kapsamında EKAY Sistemi Kapsamındaki Yatırımlara İlişkin Kesin Kabul Komisyonunun hazırlamış olduğu Kesin Kabul Raporu ve eklerinin kabul edilerek onaylanmasına Mayıs ayı Meclisinde karar verilmiştir.

EKAY İlave Tesisler kapsamında, 2023 Yılı ilk dönemi itibarı ile tüm yatırım işlemleri tamamlanmış olan Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi, Depo Gazından Enerji Üretim Tesisi, ve Ambalaj Atıkları Toplama Ayırma Tesisinin (TAT) işletilmesine ve Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisinin test çalışmalarına devam edilmiştir.

### **1.2.2.a. Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinin İşletilmesi**

Günlük arıtma kapasitesi 192 m<sup>3</sup>/gün olan Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinde arıtılmış sızıntı suyunun, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği 20.6 tablosu uyarınca doğal ortama deşarj edilen debi değerleri Tablo 25’de verilmektedir. Bu değerler tesisin mevcut otomasyon sistemi olan 2023 yılı proses değerleridir. Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine kabul edilen ham sızıntı suyu miktarı 29.125,6 m<sup>3</sup>tür.

**Tablo 25.** Sızıntı Suyu Arıtma Tesisine ilişkin 2023 Yılı Debi Değerleri

<b>Tarih</b>	<b>2023 Yılı Debi Değerleri</b>		
	<b>Giren Atık Su</b>	<b>Çıkan Su</b>	
	<b>Aylık Toplam Sızıntı Suyu Miktarı</b>	<b>Aylık Toplam Konsantre Miktarı</b>	<b>Aylık Toplam Deşarj Edilen Arıtılmış Su Miktarı</b>
	m <sup>3</sup> /ay	m <sup>3</sup> /ay	m <sup>3</sup> /ay
	<b>ORTALAMA</b>	<b>ORTALAMA</b>	<b>ORTALAMA</b>
	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>	<b>Toplam(m<sup>3</sup>/yıl)</b>
		29.125,6	5.585
Ocak	4.073,30	833	2.969
Şubat	2.606,10	514	1.878
Mart	3.846,50	842	3.002
Nisan	3.842,40	799	2.856
Mayıs	2.754,60	493	1.751

Haziran	1.960,30	350	1.281
Temmuz	1.789,10	347	1.230
Ağustos	1.318,20	243	850
Eylül	1.678,50	320	1.155
Ekim	1.386,60	203	749
Kasım	1.549,80	249	944
Aralık	2.320,20	392	1.475

### **1.2.2.b. Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinin İşletilmesi**

İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında yer alan, “Depo Gazı Toplama Sistemi Kurulması ve Enerji Elde Edilmesi” işi doğrultusunda, kurulan tesiste elektrik enerjisi üretim ve satışına devam edilmiştir.

2022 yılında yapılan Siloksan Giderim Sistemi ve 2023 yılında yatırıma başlanan 5.000 m<sup>3</sup> hacimli gaz balonu ve 2. motor kurulumu, yıl içerisinde faaliyete alınmıştır. Ayrıca booster revizyonu ile ek blower ve ek chiller temini gerçekleştirilmiştir.

Tesiste, 11.314,3 MWh üretim yapılmış ve karşılığında 38.207.712,02 TL satış geliri elde edilmiştir. Depo gazından enerji eldesi ile ilgili olarak 2023 yılı verileri 2021 ve 2022 yılları ile birlikte Tablo 26’da verilmiştir.

**Tablo 26.** Depo Gazından Enerji Üretimine İlişkin Veriler

	Birim	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Gerçekleşen Üretim Miktarı	MWh	8.245,11	9.183,33	11.314,3
Elde Edilen Satış Geliri	TL	9.839.264	25.018.085	38.207.712,02
Yakılan Gazın Debisi	Nm <sup>3</sup>	4.422.500	4.648.140	5.416.488
Motor Çalışma Saati	Saat	7.442	8.404	10.310

EKAY kapsamında kurulan Depo Gazından Enerji Üretim Tesisinin Karbon Kredileri Satışı için Gold Standard Foundation’a Hak Sahibi Firma tarafından yapılan başvuruya istinaden, Birliğimiz web sitesinde dökümanların yayınlanması sağlanmıştır. Ayrıca Gold Standard Foundation’a yapılan başvuru onaylanmış olup, Karbon Kredileri Denetleyici Kuruluşlar tarafından doğrulama aşamasındadır.

### **1.2.2.c. Mekanik Biyolojik Ayırma Tesisinin (MBA) İşletilmesi**

45 ton/saat kapasiteli Mekanik Ayırma Tesisinde belediye atıklarının kabulü yapılmaktadır.

Biyokurutma Tesisi test çalışmaları kapsamında, her tünelde bulunan 8 adet ölçüm noktasında proplar ile sıcaklık verileri takip edilmiştir.

Geçici Faaliyet Belgesinin alındığı tarih olan 13.12.2023’e kadar MBA Tesisinde performans testleri devam etmiş ve 13.12.2023 tarihinden itibaren tesis mevcut GFB ile işletilmiştir. Hem test çalışmaları hem de işletme döneminde üretilen ATY miktarı 4.192,67 ton olup, 2023 yılı boyunca üretilen ATY’den satış yapılan miktara ilişkin veriler Tablo 27’de verilmiştir.

**Tablo 27.** ATY Üretimine İlişkin Değerler

	Birim	2023 Yılı
ATY Miktarı (Satış)	Ton	2.720,10
Elde Edilen Satış Geliri	TL	564.868

Ayrıca MBA Tesisinde hem test çalışmaları hem de işletme döneminde tesise kabul edilen belediye atıklarının içerisinde ayrıştırılan (farklı türlerdeki) geri dönüştürülebilir atık miktarı da 2.933,01 ton olmuştur.

### **1.2.2.d. Ambalaj Atıkları Toplama Ayırma Tesisinin ( TAT ) İşletilmesi**

Yapımı tamamlanan 1.000 m<sup>2</sup> alana sahip olan Ambalaj Atıkları Toplama Ayırma Tesisinde (TAT) ambalaj atıklarının yönetimi gerçekleştirilmektedir. MBA tesisi içinde karışık belediye atığı ile ambalaj atığının mevzuat gereğince aynı tesiste işlenememesi sebebiyle bu tesisin kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Tesiste, hem kabul alanı, hem de ayrıştırma sonrası için atıkların ayrı ayrı stok bölmeleri mevcuttur. Ayrıştırma bandında toplam 8 personel aynı anda ayrıştırma yapabilmektedir. Ayrıştırma sonrasında kalan atıklar konteynerde biriktirilerek düzenli depolama sahasına gönderilmektedir.

### **1.3. Entegre Katı Atık Yönetim (EKAY) Sistemi kapsamında Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplatılması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesi işine ait İmtiyaz Sözleşmesinin yürütülmesini sağlamak**

06/02/2019 tarihinde yürürlüğe giren İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında; mobilizasyon süreci sonunda 01/07/2019 tarihinde başlayan Hak Sahibince havzada belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafı ve düzenli depolama sahasının işletimi ve 09/09/2019 tarihinde başlayan havzada ambalaj atıklarının toplanması işi devam etmiştir.

2021 Mayıs ayında Hak Sahibine devredilen tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemlerini sağlamak üzere Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin işletilmesine de devam edilmiştir.

2023 yılında Birlik üyelerinden ve üye olmayan resmi kurum, özel işletmelerden EKAY tesislerine 82.372,4 ton belediye atığı kabul edilmiş bu atıklar test aşamasında MBA tesisine yönlendirilerek 46.702,74 ton (BKA) atık içinden 2.933,01 ton geri dönüştürülebilir atık ayrıştırılmıştır.

Birlik havzasında oluşan belediye atıklarının toplanması, taşınması ve düzenli depolama sahasında bertaraf edilmesine yönelik hakediş dosyası (haftalık onay prosedürü, kantar fişlerinin onayı, araç takip fişlerinin onayı) hazırlanarak Hak Sahibi tarafından düzenlenen faturalama karşılığında ödemeler yapılmıştır.

13.12.2023 Tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında Entegre Katı Atık Yönetim Tesisinin Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır.

MBA tesisinde ön işlemden geçirilerek ayrıştırma sonucunda kalan bakiye atıklarının, sahadaki 1. ve 2. Lotta sıkıştırılarak üzerinin toprakla örtülmesiyle bertarafı yapılmıştır.

Yıl içinde Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinde toplam 29.125,6 m<sup>3</sup> sızıntı suyu arıtılmıştır.

İmtiyaz Sözleşmesi gereğince Hak Sahibi tarafından hazırlanan Mali Raporlar Birliğimize sunulmuştur. Tüm Mali Raporların değerlendirilmesi sonucu, Birlik Meclisi tarafından Hizmet Bedeli belirlenmiştir.

EKAY kapsamında 1 yıl süre ile Hukuk Danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Entegre Katı Atık Yönetim Tesisi; Temmuz ve Ağustos aylarında yaşanan orman yangınlarından etkilenmiş olup, başta ÇAKAB ve Hak Sahibi personeli, Orman Bölge Müdürlüğü ve Çanakale Belediyesi ekiplerinin yoğun mücadelesi sayesinde, yangın tehlikesini faaliyetlere devam edilebilecek seviyede en az hasar ile atlatılmıştır.

### **2. Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler**

2. Performans hedefi olan “Birlik havzasında ambalaj atıklarının belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve sınıflandırılması işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre denetlenmesi” ne yönelik Faaliyetler;

#### **2.1. Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması, Taşınması ve Ekonomiye Geri Kazandırılması**

Hak Sahibi tarafından Birlik sınırlarındaki konut, iş yerleri ve resmi kurumlardan belediye atıklarından ayrı olarak toplanan ambalaj atıkları, TAT Tesisine getirilip, türüne göre sınıflandırılıp, geri dönüşüm tesislerine gönderilerek ekonomiye geri kazandırılmıştır. Test aşamasında olan MBA tesisine gelen

belediye atıkları içinden ayrıştırılan ambalaj atıkları da değerlendirilmiştir. Çanakkale 1. Sınıf Atık Getirme Merkezi ve 1. Sınıf Atık Getirme Merkezine bağlı olarak çalışan Mobil Atık Getirme Merkezlerinin aktif kullanımı sağlanmıştır.

ÇAKAB Birlik Havzasında Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması ve Taşınması faaliyetleri, 3 hidrolik sıkıştırılmalı araç ve Birliğimiz tarafından teslim edilen vinçli geri dönüşüm toplama aracı ile 5 şoför ve 10 araç arkası personel ile birlikte havzada sürdürülmüştür. Ayrıca Barbaros ve Esenler Mahallesindeki ambalaj atıkları toplama programında değişiklik yapılarak bu mahallelerde ambalaj atıkları her gün toplanır hale getirilmiştir.

Sıfır Atık Yönetmeliği kriterlerden biri olan ve Çanakkale Belediyesi Teknik Hizmetler Kampüsü içerisinde yapılmış 1. Sınıf Atık Getirme Merkezinin, EKAY kapsamında Hak Sahibi tarafından işletilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda, bünyesinde 13 atık kodunu bulunduran 1. Sınıf Atık Getirme Merkezine, atıklarını belirtilen zamanlar dışında çıkaran vatandaşların getirdiği ambalaj atıkları, atık elektrikli ve elektronik eşyalar, bitkisel atık yağlar, atık piller, atık ilaçlar, tekstil atıkları, ömrünü tamamlamış lastikler ve İri hacimli atıkların mesai saatleri içerisinde kabulü yapılmıştır.

1. Sınıf Atık Getirme Merkezinin işleyiş ve faaliyetleri hakkında bilgi vermek ve tesisin kullanılmasını teşvik etmek amacı ile 13 Aralık 2023 tarihinde Birlik Başkanı Ülgür GÖKHAN'ın katılımı ile merkez alanında bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Birlik havzasında yer alan ve Tablo 28'de dağılımı verilen toplam 18 adet Mobil Atık Getirme Merkezlerinin kullanımına devam edilmiştir.

**Tablo 28.** Mevcut Mobil Atık Getirme Merkezi Dağılımı

	<b>Çanakkale Belediyesi</b>	<b>Lapseki Belediyesi</b>	<b>Umurbey Belediyesi</b>	<b>Kepez Belediyesi</b>	<b>Çardak Belediyesi</b>	<b>Toplam</b>
Mobil Atık Getirme Merkezi Sayısı	11	2	1	3	1	<b>18</b>

2023 yılı içerisinde Sıfır Atık Projesi kapsamında havzamızda yer alan resmi kurumların Birliğimize yaptıkları başvurular neticesinde, Hak Sahibi tarafından 3'lü set şeklindeki 150 adet kurum içi kutu teslim edilmiştir.

Hak Sahibi tarafından Birlik üye Belediyelerinden Çanakkale Belediyesi kent geneline yerleştirilen 17 adet cam kumbarası ile cam atıklar ayrı olarak toplanmaya devam edilmiş olup, 2023 yılında toplam 19,72 ton cam atığı toplanmıştır. Cam atıklar karışık ambalaj atığı toplama (2'li toplama) sistemine dahil edilmeden ayrı olarak toplanmakta ve yeşil cam atığı kumbaralarında biriktirilerek lisanslı tesislere direkt olarak (TAT Tesisine girmeden) gönderilmektedir. 2023 yılı cam atık verileri 2021 ve 2022 yılları ile birlikte Tablo 29'da verilmiştir.

**Tablo 29.** Toplanan Cam Atık Miktarı

	<b>2021 Yılı</b>	<b>2022 Yılı</b>	<b>2023 Yılı</b>
Cam Atık Miktarı (ton)	1,58	11,2	19,72

Ambalaj atığı toplama ile ilgili şikayetlere cevap verebilmek için kurulan "ALO AMBALAJ HATTI" na gelen şikayetler tarafımızca değerlendirilerek çözüme kavuşturulmuştur. Çanakkale Belediyesi bünyesindeki Çağrı Merkezi Ulakbel sistemine gelen 673 adet şikayet ve 63 adet talep olmak üzere toplamda 736 adet şikayet ve talep tarafımızdan değerlendirilerek çözüme ulaştırılmıştır.

Ayrıca yıl içerisinde Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü bünyesinde çalışan Zabıta memuru ile Birliğimiz işbirliği içerisinde sahada denetimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 25 işletmeye ambalaj atıklarının çöp konteynerine atmamaları, ambalaj atıklarının kendi depolarında ya da kendisine ait konteynerlerde biriktirmeleri ve çevre, görüntü kirliliği yaratmamaları konusunda uyarıda bulunulmuş, denetim tutanağı düzenlenmiş, verilen süre içinde de eksiklikler giderilmiştir.

Birliğimiz ve Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğünün ortak çalışması ile; Çanakkale merkezde bulunan zincir marketlere yönelik atık denetimleri yapılmıştır. Marketler, 3572 Sayılı Kanun gereği kendi işletmesine ait çöp konteyneri edinip, son kullanma tarihi geçmiş ve imha edilecek atıklarını bu konteynerde biriktirmekle yükümlü olmaları sebebiyle, konuya ilişkin Birlik personelimiz ve Temizlik İşleri Müdürlüğüne bağlı Zabıta memuru tarafından bilgilendirme ve uyarı amaçlı denetimler yapılmıştır. Çanakkale merkezdeki zincir marketlere toplama programı sunulularak, gerekli önlemlerin alınması ve bu konuda hassasiyet gösterilmesi hususunda bilgilendirme yapılmıştır. Konteyneri bulunmayan, bertaraf edilmesi gereken atıklarını gelişigüzel bir şekilde atan, vatandaşın kullanmış olduğu umumi konteynerleri kullanan işletmelere yönelik ise yasal çerçeve içinde cezai işlem uygulanmıştır.

Birlik üye Belediyelerinden yıl içerisinde kaynağından ayrı toplanan 4.876,58 ton ambalaj atık miktarının dağılımı ve yüzdesi Tablo 30'da, 2021 ve 2022 yılı değerleriyle birlikte verilmektedir.

**Tablo 30. Birlik Üyelerinin Ambalaj Atık Miktarları**

Birlik üyeleri	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Ambalaj Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Ambalaj Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Ambalaj Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)
Çanakkale	4.123,11	78,91	3.367,68	78,96	3.889,25	79,75
Lapseki	309,55	5,92	375	8,79	190,79	3,91
Umurbey	20	0,38	19,08	0,45	21,06	0,43
Kepez	715,61	13,70	444,15	10,41	715,89	14,68
Çardak	56,48	1,08	59,20	1,39	59,59	1,22
<b>TOPLAM</b>	<b>5.224,75</b>	<b>100</b>	<b>4.265,11</b>	<b>100</b>	<b>4.876,58</b>	<b>100</b>

2023 yılında Birlik havzamızdaki Özel İşletmelerden toplanan ambalaj atığı miktarı ise 637,53 tondur. Ayrıca test aşamasında olan MBA tesisine yönlendirilen belediye atıkları içerisinde 2.933,01 ton geri dönüştürülebilir atık ayrıştırılmıştır.

2023 Yılında toplanan Ambalaj Atık Miktarları 8.447,12 ton'a ulaşmış olup, detaylı bilgi Tablo 31'de verilmiştir. Tablo 31'deki 2023 yılı verilerine hem Hak Sahibi tarafından toplanan miktarlar, hem de sadece TAT Tesisine gelen (Hak Sahibi tarafından toplanmayan) atık miktarları dahildir. Tonajlar EKAY Sahasına kabul edilen ve kantar tartımı ile tespit edilen karışık ambalaj atığı tonajlarıdır.

**Tablo 31. 2023 Yılı Toplam Ambalaj Atık Miktarları**

Ambalaj Atık Üreticileri	2021 Yılı Ambalaj Atık Miktarı (ton)	2022 Yılı Ambalaj Atık Miktarı (ton)	2023 Yılı Ambalaj Atık Miktarı (ton)
Birlik Üyeleri	5.224,75	4.265,11	4.876,58
Belediye Atıkları İçerisinden Ayrıştırılan (BKA)	-	1.768,52	2.933,01
Özel İşletmeler	903	1.095,88	637,53
<b>TOPLAM</b>	<b>6.128</b>	<b>7.129,49</b>	<b>8.447,12</b>

## 2.2.Eğitim Çalışmaları

Birliğimiz ve Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü tarafından 2023 yılı içinde ortak düzenlenen eğitimlerde, Birlik havzasından toplanan belediye atıklarının bertaraf işlemleri, EKAY Tesisleri içerisinde bulunan Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi, Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi, Sıfır Atık Projesi, Ambalaj Atıklarının Ayrı Toplanması Projesi ve bu kapsamda kent merkezindeki toplama sistemi hakkında bilgiler verilmiştir. Tablo 32'de ayrıntısı verilen eğitimler ile yapılan etkinlik ve saha ziyaretleri sonucunda 2.046 kişiye ulaşılmıştır.

**Tablo 32. 2023 yılında yapılan eğitim/etkinlik/saha ziyaretleri faaliyetleri**

Sayı	Tarih	Eğitim Verilen Kurum/Birim	Etkinlik	Saha Ziyareti	Eğitimin İçeriği	Katılımcı Sayısı
1	09.03.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Çevre Eğitimi	20
2	24.03.2024			Ziraat Fakültesi Öğrencileri	Teknik Gezi	11
3	31.03.2024			Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Teknik Gezi	7
4	01.04.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Çevre Eğitimi	20
5	22.05.2023			Çanakkale Özel İlkokulu	Teknik Gezi	52
6	05.06.2023		Karina Etkinliği		Genel Çevre Eğitimi ve Ambalaj Küçültme Etkinlikleri	200
7	08.06.2023		Marmara Hepimizin		Genel Çevre Eğitimi ve Ambalaj Küçültme Etkinlikleri	300
8	09.06.2023		17 Burda AVM		Genel Çevre Eğitimi ve Ambalaj Küçültme Etkinlikleri	500
9	14.06.2023		Mavi Bayrak Töreni		Genel Çevre Eğitimi ve Ambalaj Küçültme Etkinlikleri	200
10	19.06.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Çevre Eğitimi	25
11	06.07.2023	ÇOMÜ ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ			Genel Çevre Eğitimi	30
12	04.08.2023			Re- You Projesi	Teknik Gezi	60
13	24.08.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Çevre Eğitimi	30
14	29.09.2023	BAHÇEŞEHİR KOLEJİ			Genel Çevre Eğitimi	70
15	02.10.2023	MUHTARLIKLAR			Genel Bilgilendirme	9
16	12.10.2023	ZABITA, VETERİNER VE PARK BAHÇELER PERSONELİ			Genel Bilgilendirme	100
17	13.10.2023			Bahçeşehir Koleji	Teknik Gezi	64
18	19.10.2023	ZABITA KOMİSERLERİ			Genel Bilgilendirme	10
19	26.10.2023	KYK YURLARI			Genel Bilgilendirme	20
20	03.11.2023			Ziraat Fakültesi Öğr. Üyesi ve Öğrencileri	Teknik Gezi	11
21	06.11.2023	ZİNCİR MARKET SORUMLULARI			Genel Atık Sorunları ve Çözümleri	15
22	07.11.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Bilgilendirme	20
23	27.12.2023	VALİ FAHRETTİN AKKUTLU İLKOKULU			Genel Çevre Eğitimi	210
24	27.12.2023			Zabıta Memurları	Teknik Gezi ve Genel Bilgilendirme	18
25	28.12.2023			Zabıta Memurları	Teknik Gezi ve Genel Bilgilendirme	19
26	28.12.2023	ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ			Genel Çevre Eğitimi	25
					<b>Toplam Katılım</b>	<b>2046</b>

5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında Birliğimiz ve Çanakkale Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü işbirliği ile; 5 Haziran'da Karina Deniz Kültürü Merkezinde minik kentliler için survivor parkuru, can dostlar standı, çocuklar için çamur çarkı, bez çanta boyama, atık ambalaj küçültme, bitkisel atık yağ ve atık pil toplama gibi etkinlikler düzenlenmiştir. Renkli etkinliklere katılan minikler, keyifli bir gün geçirme ve çevre koruma bilincine ilişkin önemli bilgiler edinme fırsatı bulmuştur. 8 Haziran 2023 Tarihinde Güzelyalı Halk Plajında Kıyı Temizliği Etkinliği yapılmıştır. 9 Haziran 2023 Tarihinde 17 Burda AVM'de Atık Toplama Ekipmanları Sergisi ve Atık Ambalaj Küçültme Etkinliği yapılmıştır.

Birlik ve Hak Sahibi yetkilileri Çanakkale merkezdeki 9 Mahalle Muhtarını Ekim ayında ziyaret etmiştir. Bu kapsamda kent genelinde atıkların toplanması, toplama günlerine mahalle halkının riayet etmesi, duyuruların gerçekleştirilmesi ve tespit edilen sorunlu noktaların birlikte çözümü noktasında neler yapılabileceğine ilişkin fikir alışverişinde bulunulmuştur. Öte yandan özellikle gelişigüzel atılan atıkların (Bahçe atıkları, Mobilya Atıkları ve 5 Çuvala kadar moloz vb. atıklar) vatandaşlarımız tarafından toplama günlerine uyularak atılması ve bu tip atıklarının zamanında çıkarmayan vatandaşlara cezai işlemlerin uygulanması hakkında Muhtarlıklar bilgilendirilmiştir.

Birliğimiz tarafından Çanakkale Belediyesi personeline Ekim ayında sahada atık toplama taşımada karşılaşılan sorunlar ve çözümlerine ilişkin bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Birliğimizce Hak Sahibi ile birlikte Ekim ayında Gençlik ve Spor Bakanlığı Kredi Yurtlar Kurumuna (KYK) bağlı yurt müdürleri ve ekiplerine yönelik genel çevre ve atık yönetimi ile ilgili toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda katılımcılara; belediye atıkları, ambalaj atıkları ve gelişigüzel atıkların toplama programları hakkında bilgi verilirken, belirtilen günlere ve saatlere uyulmasının önemi paylaşılmıştır. Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda atıkların düzenli biriktirilmesi ve toplama sistemine ilişkin de detaylı bilgi paylaşımı yapılmıştır.

Birliğimiz tarafından yapılan Çanakkale Belediyesi Zabıta Müdürlüğü ile Hak Sahibi yetkilerinin de katıldığı Kasım ayındaki toplantıda, kent genelindeki tüm zincir marketlerin çevre ve sıfır atık yönetmeliğine ilişkin tutumları ile marketlerin yarattığı çevre sorunlarına karşı alınacak tedbirler görüşülmüştür. Aralık ayında da Çanakkale Belediyesi Zabıta Müdürlüğüne bağlı personel EKAY tesislerine teknik inceleme gezisinde bulunmuştur.

### **3. Performans Hedefi Kapsamında Tanımlanan Faaliyetler**

3. Performans hedefi olan “Birliğimiz sınırları içerisinde oluşan tıbbi atıkların belediye atıklarından ayrı olarak toplanması, taşınması ve bertarafı sağlanarak tıbbi atıkların çevre ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılması ve bu işlemlerin kontrol ve denetiminin yapılması” konusuna yönelik Faaliyetler;

#### ***3.1. Sterilizasyon Tesisinin İşletilmesi***

Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinin, EKAY İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında Hak Sahibi tarafından işletimi sürdürülmüştür.

Birliğimize üye Belediyelerin sınırları içindeki tıbbi atık üreticilerinden tıbbi atıkların toplanması, taşınması ve bertaraf işlemleri, Hak Sahibi ile üreticiler arasında yapılan sözleşme sonucunda gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yakın çevredeki TROAS ve BİÇAY katı atık birlikleri tarafından tesise getirilen tıbbi atıkların da sterilizasyonu yapılarak depolama sahasında bertarafı sağlanmıştır.

Hak Sahibi, Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisinde mevcut ekipmanın 10 yıllık verimli ömrünün dolması, otoklav ve kırıcının aynı ünite içinde (akuple) olmasından dolayı yaşanan olumsuzluklar ve kentimizdeki diğer Birliğin de (Gelibolu Katı Atık Birliği) tıbbi atıklarının gelmesi öngörüsü ile artacak bertaraf miktarının, kapasite için yeterli olmaması sebepleri göz önünde bulundurularak yeni ekipman temini talebi kapsamında yeni yatırım talebinde bulunmuştur. Meclisce yatırımı onaylanan yeni ekipman temini kapsamında otoklav, kırıcı, buhar kazanının kurulumu 2023 yılında yapılmıştır. Kapasite artışı sebebiyle izin yenileme başvurusu yapılacaktır.

Sterilizasyon Tesisine kabul edilen toplam 697,034 ton tıbbi atığın 521,321 tonu Birlik üyelerinden, kalan 175,713 tonu ise yakın çevredeki 2 Katı Atık Birliğinden (BİÇAY’dan 110,386 ton, TROAS’dan 65,327 ton olmak üzere) oluşmaktadır. 2023 yılında tıbbi atık üretici sayısı 203’tür. Son üç yılın tıbbi atık miktarlarına ilişkin veriler Tablo 33 ve Tablo 34’de verilmiştir.

**Tablo 33. Birlik Üyelerinin Tıbbi Atık Miktarları**

Birlik üyeleri	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Tıbbi Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Tıbbi Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)	Tıbbi Atık Miktarı (ton)	Yüzde (%)
Çanakkale	254,374	49,94	242,189	48,25	257,409	49,38
Lapseki	15,066	2,96	13,620	2,71	12,784	2,45
Umrubey	0,135	0,03	0,093	0,02	0,083	0,02
Kepez	239,274	46,98	245,785	48,96	250,826	48,11
Çardak	0,243	0,05	0,063	0,01	0,058	0,01
İl Özel İdaresi	0,235	0,05	0,241	0,05	0,161	0,03
<b>TOPLAM</b>	<b>509,327</b>	<b>100</b>	<b>501,991</b>	<b>100</b>	<b>521,321</b>	<b>100</b>

**Tablo 34.** Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi'ne Gelen Toplam Tıbbi Atık Miktarları

Tıbbi Atık Üreticileri	Tıbbi Atık Miktarı (ton)		
	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Birlik Üyeleri	509,327	501,991	521,321
Birlik üyesi olmayan kurumlar	214,680	190,994	175,713
<b>TOPLAM</b>	<b>724,007</b>	<b>692,985</b>	<b>697,034</b>

### 3- Diğer Hususlar

Birliğimizce 2023 yılında gerçekleştirilen diğer çalışmalar aşağıda verilmektedir.

1. 26 Meclis üyesinden oluşan Birlik Meclisimiz yıl içinde 2 olağan ve 3 olağanüstü olmak üzere toplam 5 meclis toplantısı yaparak 22 karar almıştır. Ayrıca 6 encümen toplantısı yapılmış ve 33 karar alınmıştır.
2. Birlik Plan ve Bütçe Komisyonu kurulmuş olup 7 karar alınmıştır.
3. 2023 yılında 1 lise öğrencisi ve 7 üniversite öğrencisi kurumumuzda staj yapmıştır.
4. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında Birliğimizin kanunda belirtilen esaslara uygun bir işleyişe uyumlu hale getirilmesi için gerekli hukuki danışmanlık hizmeti alımı yapılmıştır.
5. Birliğimiz bünyesinde gerçekleştirilen muhasebe işlemleri için Muhasebe Danışmanlık Hizmeti alımı yapılmıştır.
6. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında Birliğimize ait tesislerde ve büroda görevli toplam 6 adet Birlik personeli için 12 ay süreli (01.01.2023 – 31.12.2023) İşyeri Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı ve İşyeri Hekimi hizmet alımı yapılmıştır.
7. Birliğimiz Eylül ayında İçişleri Bakanlığı Mülkiye Teftiş Kurulu Başkanlığınca teftiş edilmiştir.
8. 08 Mayıs 2023 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği'nin İstanbul'da düzenlediği "8 Haziran Marmara Hepimizin" etkinliklerine Birlik Müdürü ve personeli katılım göstermiştir.
9. 09 - 11 Mayıs 2023 tarihlerinde İzmir'de yapılan we-cycle 2. Çevre ve Geri Dönüşüm Teknolojileri Fuarı'na Birlik personeli katılım göstermiştir.
10. Birlik üye Belediye Başkanları ve Birlik personelinin katılımıyla örnek tesis ziyareti amacıyla, İstanbul Büyükşehir Belediyesine ait Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisine incelemelerde bulunmak üzere 13 Kasım 2023 tarihinde bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.
11. 16 Kasım 2023 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama Tesisleri ve ATY kullanımına ilişkin toplantıya Birlik personeli katılım göstermiştir.
12. 22 Kasım 2023 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Sıfır Atık Yönetiminde Karşılaşılan Güçlükler ve Sürdürülebilir Çözümler Çalıştayı"na Birlik Müdürü ve personeli katılım göstermiştir.

#### **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

##### **A- Üstünlükler**

- 1-Birlik üyeleri arasında birlikte hareket etme kabiliyetinin yüksek olması.
- 2-Birlik üyelerinin kuruluş amacının gerçekleşmesi için duyarlı, katılımcı ve pozitif yaklaşım göstermeleri.
- 3-Birlik yönetimi ve çalışanları ile üye belediyeler arasında olumlu iletişimin bulunması.
- 4-Yeterli teknik ve mevzuat bilgisine sahip yöneticilerinin bulunması.
- 5-Birliğin yıllara sari iş ve finansman programının bulunması
- 6-Diğer belediyeler ve ülkemizdeki tüm mahalli idareler ile işbirliği kabiliyetinin yüksek olması.
- 7-Ulusal ve uluslararası paydaşlarla ilişkilerin ve birlikte hareket edebilme kabiliyetinin yüksek olması.
- 8- Birliğin kullanımı için hizmet binasının bulunması
- 9- Yeterli teknik donanım ve teknolojik imkanların olması.
- 10- Ülkemizde pilot olarak başlayan ÇBKAYP ile kazanılan tecrübe ve bilgi birikiminin tüm belediye ve birliklere aktarılması.
- 11- Birlik üyelerimizin atıkların toplanması, taşınması ve bertarafı konusunda atık yönetim sistem ücret tarifelerini uygulamaya geçirmiş olması

##### **B- Zayıflıklar**

- 1-Bölgesel katı atık yönetimi konusundaki mevzuat eksiklikleri

##### **C- Değerlendirme**

Mahalli İdare Birlikleri, üyelerinin inisiyatifıyla kurulmuş kamu kurumlarıdır.

Gerek Anayasamızın 127. maddesi ve gerekse 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun Birliklere yüklediği çok önemli fonksiyonlar ve görevler vardır.

Bölgedeki Belediyelerin inisiyatifıyla merkez ilçe, ilçe ve belde belediyeleri ile kurulan ÇAKAB dar ve kısıtlı imkanları, birlik üyeleri ve çalışanlarının gayretleriyle çok kısa bir zamanda Avrupa normlarında proje üretip, üyelerine destek olacak kapasiteye ulaşmıştır.

Mahalli idare birlikleri, özellikle Birliğimizin statüsünde bulunan Belediye birlikleri, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun yürürlüğe girmesiyle ve özellikle de Avrupa Birliği uyum sürecinde etkinlikleri ve fonksiyonları yüksek olması beklenen kamu tüzel kişileri olarak karşımıza çıkmaktadır.

##### **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Üstün yanlar kurumsal olarak yönetim kabiliyetlerimizi ve olumlu etki yaratan unsurları, zayıflıklar ise üzerinde yeni stratejiler geliştirilmesi gereken, yetersizliklerimizi gözlemlediğimiz, kurumsal kabiliyetlerimizi ve olumsuz etki yaratan unsurları içermektedir. Birliğimiz sürdürülebilir çevre anlayışının bölgemizde uygulanması ve tüm ülkede örnek teşkil etmesi için sorumluluğunu bilmekte ve amaçları doğrultusunda plan ve programlarını güncellemektedir.